

中央会は組合づくりのパートナー

2024-2025

中小企業組合 ガイドブック



全国中小企業団体中央会

〒104-0033 東京都中央区新川1-26-19 全中・全味ビル

TEL : 03-3523-4901 (代表)

FAX : 03-3523-4909

<https://www.chuokai.or.jp/>

小規模事業者組織化指導事業 (令和6年9月)



全国中小企業団体中央会

CONTENTS

I	中小企業組合の概要	4
1	中小企業とは	4
2	中小企業組合の役割・効果	6
3	組合の種類	7
4	各種組合制度の比較	8
5	ニーズに合わせた組合づくり	10
6	主な組合の概要	12
7	中小企業団体中央会の活動	26
8	組合に対する支援策	29
II	組合の設立、管理・運営	36
1	組合設立の手順	36
2	組合の管理・運営	39
III	全国で活躍する組合事例	44
CASE STUDY 1	叶理家協同組合	46
CASE STUDY 2	小鹿野町特定地域づくり事業協同組合	48
CASE STUDY 3	協同組合兼六園観光協会	50
CASE STUDY 4	企業組合草刈りあるく	52
CASE STUDY 5	企業組合いわまつ	54
	英語版	56
	各種組合と法人等の違い	58
	中小企業団体中央会 連絡先一覧	60

中小企業組合数（令和5年3月末 全国中小企業団体中央会調べ）

事業協同組合	27,765	商工組合連合会	48
事業協同小組合	4	商店街振興組合	2,447
信用協同組合	145	商店街振興組合連合会	111
協同組合連合会	603	生活衛生同業組合	567
企業組合	1,605	生活衛生同業組合連合会	16
協業組合	660	生活衛生同業小組合	3
商工組合	1,109	合計	35,083

組合をつくると、様々な効果が得られます。

中小企業組合制度を活用することで、企業同士や個人同士が連携し、それぞれが保有するノウハウ、経営資源を補完し合えば、多くの効果を期待することができます。



事業承継



情報の活用

環境対応

海外展開

取引条件の改善

コスト削減

生産性の向上

新市場・
販路の開拓

業界の
改善発達

人材の
確保育成

技術力の強化

地域資源の活用

新製品・
新技術開発

資金調達の
円滑化

I 中小企業組合の概要

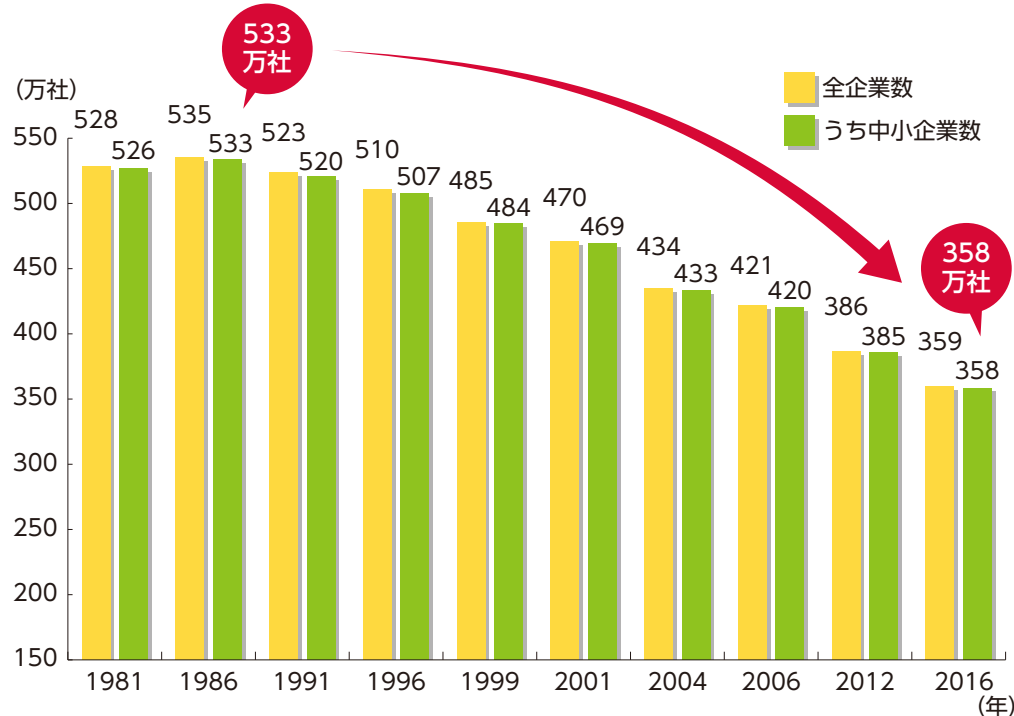
1 中小企業とは

中小企業を取り巻く環境

中小企業は地域経済の要であり、地域産業の重要な担い手であることから、地域全体の活性化に果たす役割も非常に大きなものがあります。

しかしながら、「売上が伸びない」、「コストの削減が難しい」、「情報が集まらない」、「人材の確保・育成が思うようにいかない」等の課題を抱え、多くの中小企業が厳しい経営を余儀なくされています。そのような状況のもと、中小企業数は、1986年の533万社をピークに、2016年には358万社にまで減少しています。

■ 企業数の推移



資料出所：総務省「事業所・企業統計調査」(再加工)

中小企業の定義

中小企業は、「中小企業憲章」において、『中小企業は、経済を牽引する力であり、社会の主力である。』とされています。優れた技術や技能で日本の経済基盤を支えているのは中小企業であり、人々の生活の利便性を確保し、地域における雇用を創出する重要な担い手となっています。

また、中小企業基本法においては、中小企業の範囲を次のように定義しています。

業種分類	中小企業基本法の定義
製造業その他	資本金の額又は出資の総額が3億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が300人以下の会社及び個人
卸売業	資本金の額又は出資の総額が1億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が100人以下の会社及び個人
小売業	資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が50人以下の会社及び個人
サービス業	資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が100人以下の会社及び個人

※上記にあげた中小企業の定義は、中小企業政策における基本的な政策対象の範囲を定めた「原則」であり、法律や制度によって「中小企業」として扱われている範囲が異なることがあります。たとえば、法人税法における中小企業軽減税率の適用範囲は、資本金1億円以下の企業が対象です。

中小企業関連立法においては、政令によりゴム製品製造業（一部を除く）は、資本金3億円以下または従業員900人以下、旅館業は、資本金5千万円以下または従業員200人以下、ソフトウェア業・情報処理サービス業は、資本金3億円以下または従業員300人以下を中小企業とする場合があります。

2 中小企業組合の役割・効果

中小企業組合の役割

経営資源の限られた中小企業は、近代化・合理化への遅れや取引面において不利な立場に立たされることなど、経営上多くの制約があり、個々の企業努力だけでさまざまな課題を解決することは困難です。

そこで、厳しい経営環境の変化に対応して、中小企業が経営基盤を強化していくためには、中小企業組合制度を活用することで企業同士が連携し、それぞれが保有するノウハウ、経営資源を補完し合うことが効果的です。

中小企業組合では、「原材料等の仕入コストを削減するためにまとめて仕入れる」「市場を開拓するため共同で新たな販路の開拓を行う」「共同で新技術の開発を行う」「イベントを開催して地域の人々との連携を深める」「研修会を開催して組合員企業の人材の育成を図る」等、さまざまな事業活動が行われており、こうした取組みを通じて経営基盤の強化を図っています。

中小企業組合による主な効果

中小企業組合の事業活動により、以下のような多くの効果を期待することができます。

1 組合員の経営安定・基盤強化への寄与

- ✓ 生産性の向上
 - ✓ 技術力の向上
 - ✓ 情報の活用
 - ✓ 人材の確保・育成
 - ✓ 資金調達の円滑化
 - ✓ 取引条件の改善
- 等々

2 新たな分野への挑戦

- ✓ 新製品・新技術開発
 - ✓ 新市場・新販路開拓
 - ✓ 異分野・農商工連携
 - ✓ 地域資源の活用
- 等々

3 業界全体の改善発達

- ✓ 業界全体の技術水準の向上
 - ✓ 業界の地位向上
 - ✓ 取引条件の改善
 - ✓ 業界内外の実態把握と対応策の策定
- 等々

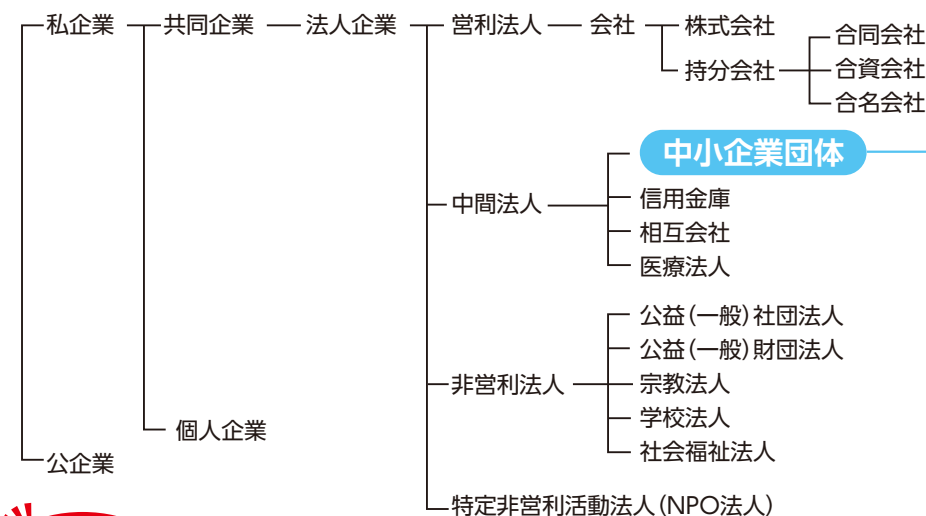
4 要望・意見等の実現

- ✓ 建議・陳情による政策面からの環境改善
 - ✓ 新たな支援施策の実現
- 等々

3 組合の種類

中小企業組合を設立する場合、組合や会社、その他の組織との相違を十分理解することが必要です。法人組織にはさまざまな形態がありますが、その代表的なものをみると、営利法人としての会社、公益的・非営利活動を目的とする非営利法人の公益社団法人や公益財団法人等、そして営利法人と非営利法人の中間に位置づけられる中間法人としての「組合」があります。

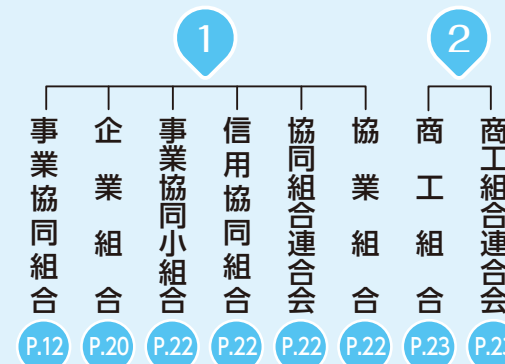
法人組織の形態イメージ



POINT

中小企業団体の機能と目的

中小企業者は国民経済の健全な発展に寄与するため、それに必要な組織を設けることができるよう法律によって規定されています。中小企業者が公正な経済活動の機会を確保するため、法律では右図のように①協同して経済事業を行うために必要な組織と、②営む事業の改善発達を図るために必要な組織の2つに区分されます。



4 各種組合制度の比較

組合と会社の比較

ここでは、中小企業組合の代表的なものである事業協同組合と企業組合、株式会社についてその違いをみることにします。

組織の種類 組織の内容	事業協同組合 (事業協同小組合)	企業組合	株式会社
目的	組合員の経営の近代化・合理化・経済活動の機会の確保	組合員の働く場の確保、経営の合理化	利益追求
事業	組合員の事業を支える共同事業	商業、工業、鉱業、運送業、サービス業、農業等の事業経営	定款に掲げる事業
性格	人的結合体	人的結合体	物的結合体
1 組合員の出資限度	100分の25 (合併・脱退の場合100分の35)	100分の25 (合併・脱退の場合100分の35)	
議決権	出資額に抛らず平等 (1人1票)	出資額に抛らず平等 (1人1票)	出資別 (1株1票)
配当	利用分量配当及び1割までの出資配当	従事分量配当及び2割までの出資配当	出資配当
設立要件	4人以上の事業者が発起人となる	4人以上の個人が発起人となる	資本金1円以上 1人以上
行政の認可	必要	必要	不要
加入資格	自由加入 (定款に定める地区内で事業を行う小規模事業者 (概ね中小企業者))	自由加入 (法人は、総組合員の4分の1以内)	無制限
責任	有限責任	有限責任	有限責任
任意脱退	自由	自由	株式の譲渡による
組合員比率	ない	全従業員の3分の1以上が組合員	
従事比率	ない	全組合員の2分の1以上が組合事業に従事	
員外利用限度	原則として組合員の利用分量の100分の20まで (特例あり)		
根拠法	中小企業等協同組合法 (制定: 昭和24年)		会社法 (制定: 平成17年)

1 組合員の経済的利益が目的

POINT

株式会社は営利活動を通じて利益を上げ、株主にそれを配当することを目的としていますが、組合は組合員が組合の共同事業を利用することにより自らの事業に役立てていくことを目的としています。また、企業組合は事業を行うことによる働く場の確保や組合員の経営の合理化を目的としています。

株式会社は資本の論理に基づく経済合理性を追求しますが、組合は相互扶助の精神に基づき、人間性を尊重し、不利な立場にある組合員の経済的地位の向上を図るための組織です。ここでいう相互扶助とは、組合員が協同して達成すべき目標を掲げ、そのために必要な共同事業を行い、各組合員がこの共同事業を利用することによってそれぞれの価値の創造と利益の増進を図ることをいいます。

2 人 (組合員) を重視した結合体

POINT

株式会社は「資本」を中心とする組織であるのに対して、組合は組合員という「人」を組織の基本としており、人と人との結びつきを中心とする人的結合体としての性格を持っています。出資限度については、株式会社の場合は出資の制限はありませんが、組合の場合は組合員は出資をすることが求められたうえで、平等の原則を保持するため1組合員の出資は出資総額の4分の1までという制限があります。

3 議決権、選挙権は出資金額にかかわらず1人1票

POINT

議決権および選挙権は、株式会社では株式数に比例したものとなり、多数の株式を持つ株主の意向により運営されますが、組合は組合員の人格を重視しており、出資額の多寡にかかわらず1人1票です。

4 組合員の利用分量または従事分量配当に応じて配当

POINT

株式会社は営利活動を通じて利益を上げ、株主にそれを配当することを目的としていますが、組合は組合員が組合の共同事業を利用することにより自らの事業に役立てていくことを目的としています。このため、組合の事業の利益については、組合員の利用分量または従事分量に応じた配当が主となっており、出資配当にも制限があります。株式会社にはこうした制限はありません。

5 4人以上の発起人、行政の認可により設立

POINT

株式会社が1人以上で行政の認可を必要とせず設立可能であるのに対して、組合は4人以上の発起人により、行政の認可を受けて設立します。

5 ニーズに合わせた組合づくり

中小企業のみなさん

事業者が団結してビジネスを活性化したい！

販路を
拡大したい

取引条件を
改善したい

仕入価格を
引き下げたい
新分野へ
進出したい

コストを
抑えたい

受注の**機会**を
増やしたい

売上を
増やしたい
後継者・従業員を
育成したい

品質を
向上させたい

事業協同組合 で取り組んでみませんか？

詳しくは
P12へ

中小企業者もしくは個人が、経営課題を解決したり、思い描いている事業を実践したりするために、それぞれの目的に合った組合をつくることができます。

新しく仕事を始める & 個人事業主のみなさん

持てる技術やノウハウを活かし活路を拓きたい！

生きがいを求めたり、
地域に**貢献**できる
事業をはじめたい



インターネットを
活用して
SOHOを
立ち上げたい

まちおこしで
働く場を
創出したい



個人事業者の
経営規模を
拡大したい

主婦などの
仲間で
ビジネスを
起こしたい



サラリーマン時代の
経験を活かして
ビジネスを
はじめたい

企業組合 で取り組んでみませんか？

詳しくは
P20へ

6 主な組合の概要

■ 事業協同組合とは？

中小企業者が個々では対応できない課題に対して、相互扶助の精神に基づき協同して事業を行うことにより、経営上の諸問題を解決し、経営の近代化・合理化や経済的地位の改善・向上を図ることを目的とする組合です。

4人以上の中小企業者によって設立でき、共同事業を通じて組合員が行う事業を補完・支援するための事業を実施します。中小企業の組合制度のなかでも代表的な存在で、広く中小企業者に利用されています。同業種の事業者で組織する組合が大半ですが、異業種の事業者で組織する組合も数多く、それぞれの組合員が保有する技術、経営のノウハウ等を出し合いながら活動しています。

組合には、組織運営の規範・基本方針として、備えておかなければならない基準および原則（次頁参照）があります。

経営上の諸問題を共同事業により解決！



基準および原則

基準

- ① 相互扶助目的
→組合は、組合員の相互扶助を目的としています。
- ② 加入・脱退の自由
→組合への加入・脱退は任意
- ③ 議決権、選挙権の平等
→出資口数にかかわらず平等（1組合員1票）
- ④ 剰余金配当の基準
→利用分量配当
→出資配当（年1割以内）

POINT

? 相互扶助とは

相互扶助とは、組合員が互いに協力して事業活動を行うことにより、全体としての利益を上げ、全体の利益が各組合員の利益に結びつくという関係をいいます。中小企業は、小規模であるが故の弱みを持ちますが、同時にそれは機動性・創造性という強みにもつながっています。弱みを補完し強みを活かす理念が「相互扶助」ということになります。

原則

- ① 組合員への奉仕の原則
→組合自体の利益追求ではなく、組合員に直接効果を与えることを目的とするとともに、特定の組合員の利益だけを目的とはなりません。（員外利用の制限）
- ② 政治的中立の原則
→組合は、特定の政党の政治目的に利用してはなりません。

POINT

中小企業等協同組合法

中小規模の商業、工業、鉱業、運送業、サービス業その他の事業を行う者、勤労者その他の者が相互扶助の精神に基づき協同して事業を行うために必要な組織について定め、これらの者の公正な経済活動の機会を確保し、もってその自主的な経済活動を促進し、かつ、その経済的地位の向上を図ることを目的としています。

主な共同事業の種類

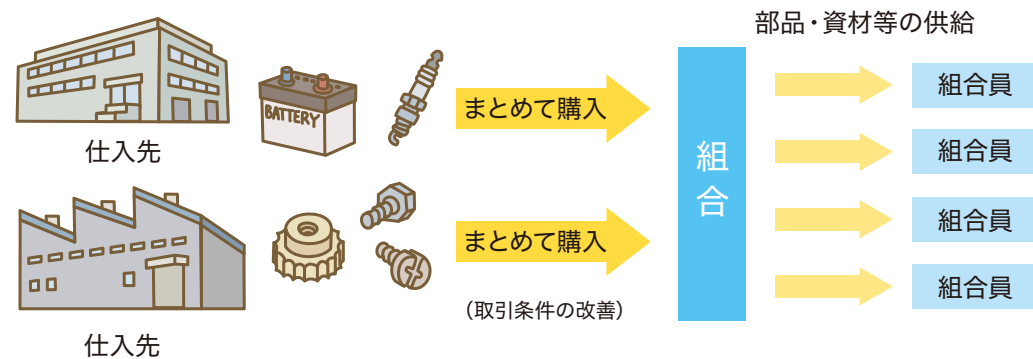
共同購買事業

仕入価格を
引き下げたい

仕入価格の
合理化を図りたい

購入商品の規格・品質
の均一化を図りたい

組合員が必要とする資材等を組合がまとめて購入し、組合員に供給する事業です。製造業をはじめ卸・小売業、運送業やサービス業の組合に至るまで、比較的幅広く行われています。仕入先等との交渉力が強化され、仕入価格の引下げ、代金決済等の取引条件の改善、購入品の規格・品質の均一化等が図られる等、組織化のメリットが比較的实现しやすい事業といえます。

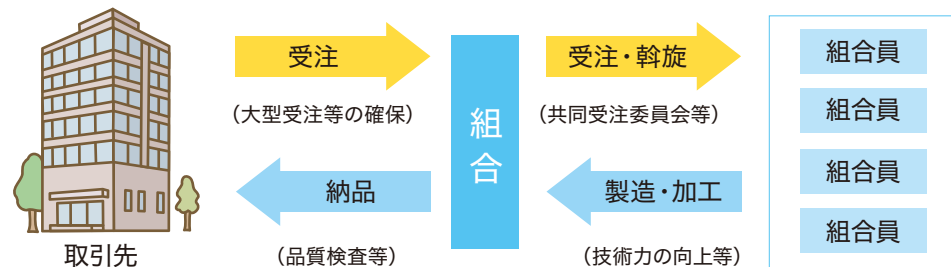


共同受注事業

受注の窓口を一本化して
取引条件を改善したい

受注の機会を
増やしたい

国内市場の縮小、公共事業の縮減等で多くの中小企業が受注の確保に苦慮しています。この事業は、組合が窓口となって注文を受け、組合員が分担して製造・施工等を行い、組合が納品するもので、組合員に斡旋する形態もあります。官公需適格組合が実施する行政等からの官公需共同受注事業が代表的で、大口の発注や大型の工事等を受注することが可能になるほか、取引条件の改善が可能になるといったメリットが得られ、組合員の技術力の向上にもつながります。

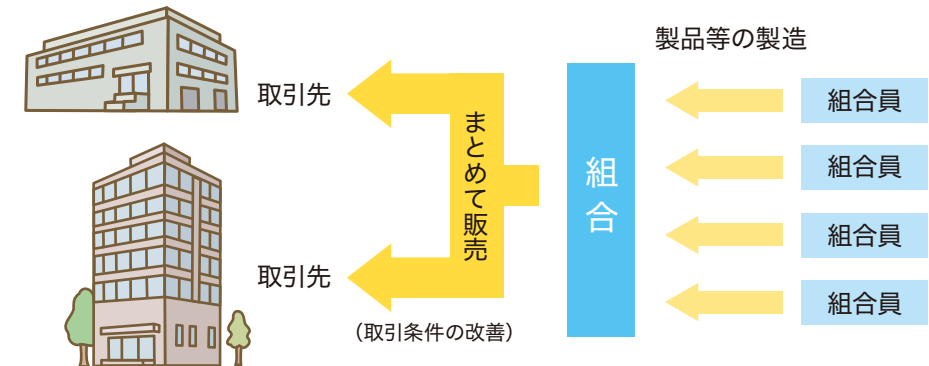


共同販売事業

販売の窓口を一本化して
取引条件を改善したい

販売の機会を
増やしたい

取引環境が変化するなかで、いかに新たな販路や市場に対応していくかが課題となっています。この事業は、組合員が製造した製品の販売等を組合がまとめて行います。これにより販売価格や決済条件等の取引条件が有利になるほか、大口需要先への対応や新販路の拡大等を図ることができます。インターネットを活用した共同販売も広く行われています。



共同宣伝・市場開拓・販売促進事業

売上を
増やしたい

組合員のイメージ
アップを図りたい

前述の共同販売事業や共同受注事業と連動して行われることが多く、組合員の製品や取扱商品の販路拡大、新たな市場開拓等を目指します。組合が中心となってブランド化を進め、全国規模でのPRを展開している事例もあります。展示会の開催・出展、共同での広告宣伝、共同売り出し、商店街のポイントサービスやクレジット事業等が代表的なものです。

共同生産・加工事業

原価を
引き下げたい

品質を
向上させたい

設備の効率化を
図りたい

個々の組合員では所有できない高額・大型の機械設備等を組合が導入し、組合員が必要とするものを生産・加工し、組合員に供給する事業です。これにより原価の引下げ、規格の統一、品質の向上、設備や仕事の効率化等が可能となります。共同施設の設置に関しては、高度化融資制度の活用や商工中金等からの融資のほか、国等からの支援策も充実しています。

研究開発事業

製品・技術の開発・改善をしたい

新分野に進出したい

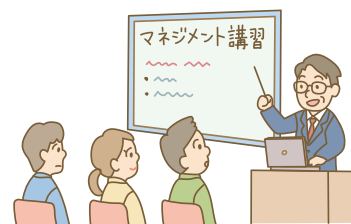
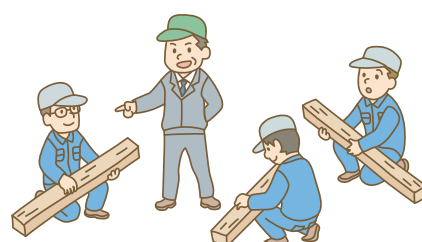
企業の発展のためには、常に新たな製品や技術の開発、生産工程の改善等が不可欠です。この事業は、中小企業が単独で行うのが困難な調査研究や研究開発を組合が共同で実施するものです。組合が直接実施する場合や、大学や公的な試験研究機関に依頼して実施する場合があります。産・学・官の連携による研究開発も広く行われており、特にものづくりや農工商連携、地域資源を活用した新製品開発等の分野では国等からの支援策も充実しているため、組合として積極的に取り組むことが望まれます。

教育・情報提供事業

後継者・従業員を育成したい

経営に役立つ情報が知りたい

人材は、企業経営の根幹をなすものです。企業・組合・業界を発展させるには、人材を育成せずには成し遂げられません。組合が実施する人材育成事業は、組合員をはじめ、その後継者や組合員企業の従業員等を対象に計画的・体系的な教育研修を行う事業です。経営ノウハウの共有化、組合員の経営に役立つ市場等の情報、技術情報、関連業界の情報等を収集し、組合員に提供するほか、技能検定制度を活用する等、業界における技術・技能の向上を目指し、従業員等の意欲の向上を図っていくことが重要です。近年は「情報」が重要な経営資源と考えられているため、組合や業界の情報を広く発信していくことが大切です。



金融事業

信用力をアップしたい

借入窓口を拡大したい

組合が行う金融事業は、組合員に対する事業資金の貸付、手形の割引、または金融機関に対する債務保証等の形態で実施されます。必要な資金を組合が借り入れて転貸するケースや、組合の斡旋により組合員が直接借り入れるケースがあります。また、組合員が顧客や仕入先等と取引する場合、組合がその債務を保証する事業も行われています。

福利厚生事業

組合員同士の融和を図りたい

組合への参加意識を向上したい

組合員の生活面の向上を図るための事業で、健康診断、慶弔見舞金の支給^{*}、親睦旅行、レクリエーション活動等があります。

^{*}慶弔見舞金等で10万円を超える金額を支払う場合は、共済事業に該当します。共済事業を行うためには、共済規程の所管官庁の認可等、別途要件があります。

共同労務管理事業

人材の確保・定着に組みたい

管理経費を削減したい

組合員企業の従業員の確保・定着あるいは能力開発等、組合員が行うべき労務管理の一部を組合が代わって実施します。これにより福利厚生等の労働条件や安全衛生、作業環境の改善のほか、従業員の定着率や技術・技能の向上が図れます。

外国人技能実習生共同受入事業

組合が監理団体となって技能実習生を受け入れ、実習実施者である組合員企業で実習を行うことで、我が国で開発され培われた技能・技術・知識の開発途上国等への移転等を目的とする事業です。監理団体となるための許可等、事業実施にあたっては一定の要件が必要ですのでご注意ください。

その他の事業

地域の中小企業が生き残っていくためには、新技術や新製品の開発、海外市場等への積極対応、地球環境問題への対応等が避けて通れないものとなっています。こうした状況のなかで、組合としても組合員の新たな戦略展開をバックアップする事業活動の展開が求められています。特にインターネットを活用した共同販売等の情報戦略、地域ブランドの開発と発信、海外市場調査、ものづくり技能の承継等は喫緊の課題であり、組合としてさらなる積極的な対応が望まれています。また、取引先との間で低価格や不利な取引条件を強いられる場合に、組合が組合員の取引先と交渉し、団体協約^(※)を締結して適正な価格や取引を実現しようとすることも可能です。

^{*}詳細はP25参照

特定地域づくり事業協同組合制度とは

特定地域づくり事業協同組合制度とは、人口急減地域において、中小企業等協同組合法に基づく事業協同組合が、特定地域づくり事業を行う場合について、都道府県知事が一定の要件を満たすものとして認定したときは、労働者派遣事業（無期雇用職員に限る。）を許可ではなく届出で実施することを可能とするとともに、組合運営費について財政支援を受けることができるようにする、というものです。

※都道府県知事による認定の基準は地区の適合性（人口急減地域であるか）、事業計画の適正性などがあげられますが、詳細は総務省 web 掲載の制度説明資料などを参照してください。

本制度を活用することで、安定的な雇用環境と一定の給与水準を確保した職場を作り出し、地域内外の若者等呼び込むことができるようになるとともに、地域事業者の事業の維持・拡大を推進することができます。本制度は、令和2年6月4日に施行された「地域人口の急減に対処するための特定地域づくり事業の推進に関する法律」により創設されました。

1. 特定地域づくり事業協同組合制度の概要

人口急減地域の課題

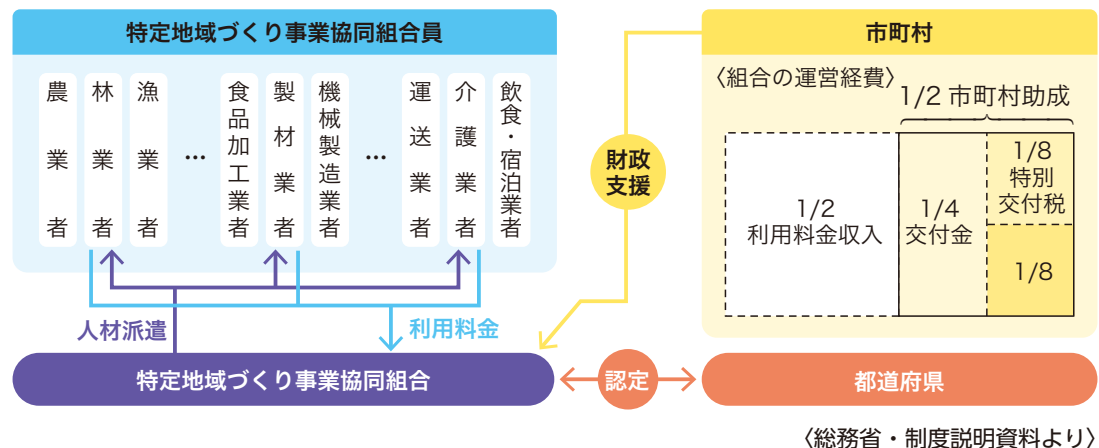
- ・事業者単位で見ると年間を通じた仕事がない
- ・安定的な雇用環境、一定の給与水準を確保できない
- 人口流出の要因、UIJターンの障害

特定地域づくり事業協同組合制度

- ・地域の仕事を組み合わせて年間を通じた仕事を創出
- ・組合で職員を雇用し事業者に派遣（安定的な雇用環境、一定の給与水準を確保）
- 地域の担い手を確保

人口急減法の概要

対象：人口規模・人口密度・事業所数等に照らし、人材確保に特に支援が必要な地区として知事が判断 ※過疎地域に限られない
 認定手続：事業協同組合の申請に基づき、都道府県知事が認定（10年更新制）
 特例措置：労働者派遣法に基づく労働者派遣事業（無期雇用職員に限る）を届出で実施可能



2. 特定地域づくり事業協同組合制度の活用イメージ

事業協同組合の無期雇用の職員が、複数の組合員企業に時期を組み合わせることで派遣され業務を行うことで、年間を通じた仕事を創出します。

なお、専ら特定の事業者のみが利益を享受するものや、専ら特定の事業者の人件費の削減を図るものは、不適正な運用とされています。



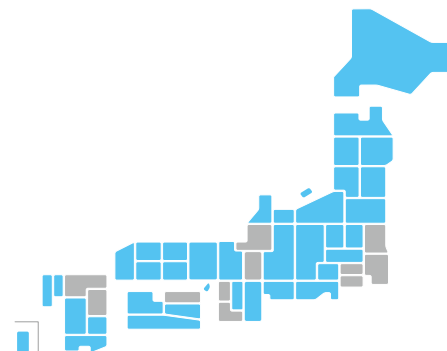
（総務省・制度説明資料より）

3. 特定地域づくり事業協同組合を立ち上げるためには

- ☑ マルチワーカーの派遣先となる組合員（事業者）を確保し、組合設立に向けた合意形成を図ることができるか。
- ☑ 派遣職員や、派遣先とのコーディネーターとなる事務局職員を確保できるか。
- ☑ 事業計画を具体化し、円滑な組合の立上げにつなげるため、都道府県・市町村の関係部局、都道府県労働局、都道府県中小企業団体中央会等の関係機関への事前相談や調整が必要。
- ☑ 組合設立や、組合の安定的な運営に向けた財政支援等を実施する自治体との間で合意が得られるか。当該組合の関係事業者団体（農協、商工会議所、商工会など）との連携協力体制を確保できるか。

4. 特定地域づくり事業協同組合の認定状況

本会 HP では特定地域づくり事業協同組合の認定動向を取りまとめております。令和6年7月1日時点で設立があった組合が属する都道府県は、 で塗りつぶされた都道府県となります。



最新情報や組合名等の詳細は
本会 HP をご覧ください。

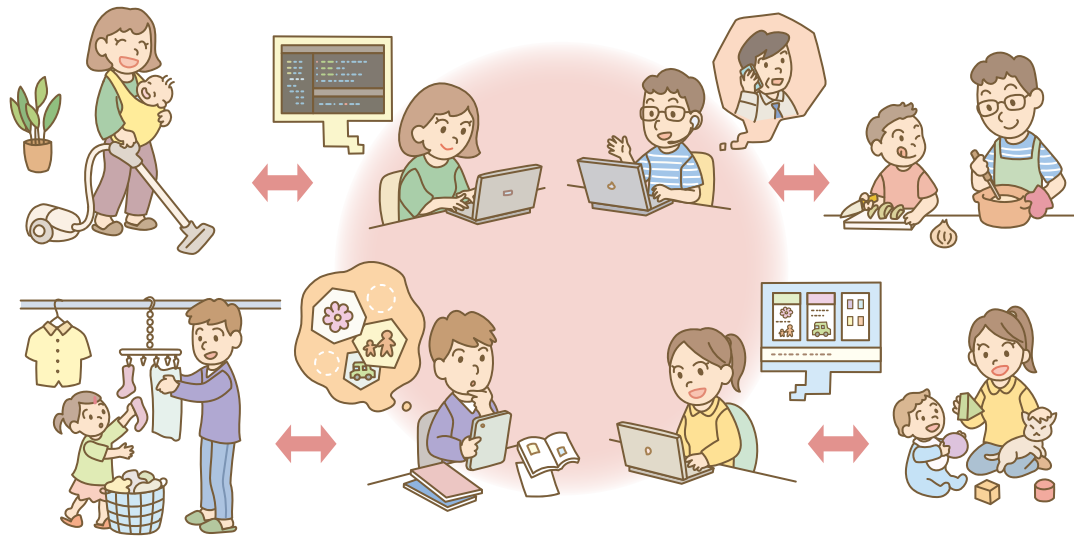


▶ 企業組合とは？

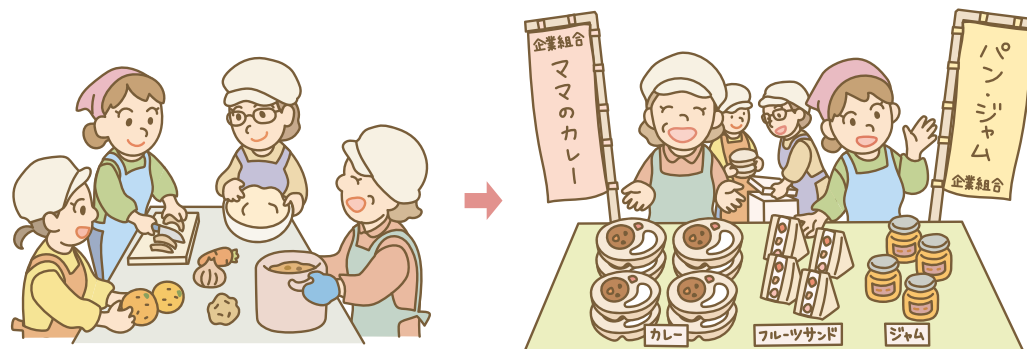
4人以上の個人が資本と労働力を持ち寄り、一つの企業体となって事業活動を行う組合です。ほかの中小企業組合と異なり、個人が中心となって活動し、事業が限定されないことから、それぞれの有するアイデア、技術、ノウハウなどを活かした事業を行う、会社に近い形態の組合です。

企業組合は、組合員がともに働くという特色を持っており、そのために組合の事業に従事する義務が課せられています。また、個人以外に組合事業をサポートする法人等も一定の条件のもとで特定組合員として加入ができます。

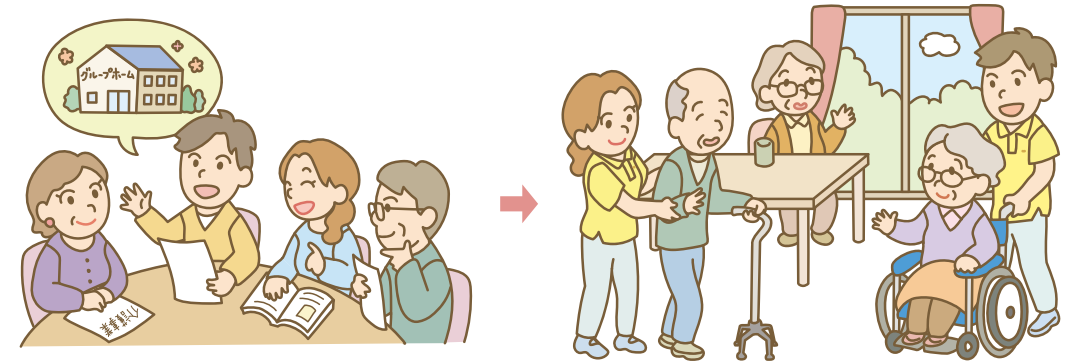
■ インターネットを活用してSOHOを興したい



■ 主婦などの仲間でビジネスをしたい



■ 生きがいや地域貢献を事業にしたい



最近では、主婦や高齢者、企業に勤めていた方、SOHO事業者等が自らの経験・ノウハウを活かして、働く場を創造するケースが増えており、子育て支援や介護・福祉、街づくり、地元特産品の開発・販売等、さまざまな分野での創業に活用されています。

また、企業組合の形態として、通常の企業のように事業場を集中させて事業を行う「集中型」と、各個人事業者が従来営んでいた事業場を、組合の事業場としてそのまま継続して運営する「分散型」があります。

集中型

事業者でない個人により設立された組合、または個人事業者であった組合員が従来営んでいた事業所を閉鎖して合同した形態をとる組合であり、組合自体が事業活動の主体となります。事業所は概ね一カ所に集中しているものが多いですが、複数の事業所を持つものもあります。

分散型

個人事業者であった組合員が従来営んでいた事業所を組合の事業所として存続させる方法をとる場合で、仕入や販売については各事業所に委ねて、組合本部は、主として各事業所の売上代金の収納管理や仕入代金の支払等の業務を行います。

ほかにも
こんな

組合 や 組織 があります

事業協同小組合

組合員となることができる資格が、従業員5人以下（商業・サービス業は2人以下）の事業者に限られていることが特色で、実施する事業等は事業協同組合と同様です。

信用協同組合

組合員である中小企業者、勤労者等に対し、預金の受入および資金の貸付等の金融事業を行うことを目的としている組合で、中小企業の資金需要に応えるための事業を実施しています。

協同組合連合会

同一の資格事業による組合（企業組合を除く）同士が組織する連合体です。より広域的な活動を展開することで、一つの組合が単独で活動するよりもさらに大きな効果が期待できる共同事業を実施します。共同事業としては、たとえば、共同宣伝、共同購買、情報提供、人材育成、共済事業等が挙げられます。

協業組合

組合員になろうとする中小企業者が、従来から営んでいた事業の全部または一部を組合に統合し、経営規模の適正化、技術水準の向上、設備や経営の近代化・合理化を進め、生産・販売能力の向上等を図ろうとする組合です。

協業組合の形態には、組合員の事業の一部を統合する「一部協業」と、事業のすべてを統合する「全部協業」があります。いずれも組合員は中小企業者（定款に定めれば組合員総数の4分の1以内まで大企業者を加入させることが可能）でなければならず、統合した事業については、原則として行うことができなくなります。

また、協業組合の特色として出資額に応じて議決権に差を設けることや、新規の加入を制限することができます。

出資額についても、組合員1人で出資総口数の50%未満まで持つことが可能です。

- 一部協業：組合員の事業活動の一部（たとえば、生産工程の一部や、原材料の仕入、

生産、販売の部門のうち一部門等）の統合や、組合員が取り扱う多くの品種のうち一部分の統合、組合員が行う多くの業種のうちの一部業種を統合することなどが可能です。

- 全部協業：組合員が行っている事業の全部を統合するものです。

商工組合

業界全体の改善・発達を図ることを主な目的とする同業者による組合です。業界を代表する同業組合的性格を有していることから、設立にあたっては、組合の地区は原則として1以上の都道府県を地区とすること、その地区内の同業者の2分の1以上が組合員となるものでなければならないこと等の設立要件があります。

また、商工組合の組合員は、原則として中小企業者ですが、一定の条件のもとに大企業も組合員になることができます。

商工組合が行う事業には、法律に基づいて以下のものが規定されています。

- 組合員の資格事業に関する指導教育、情報の収集提供、調査研究
- 組合員の資格事業に関し、組合員のためにする組合協約の締結

このほか、環境リサイクル、安全問題等への対応等、商工組合が自主的に実施している事業も増加しています。

なお、商工組合には出資制と非出資制があり、出資制の場合は上記の事業に加え、事業協同組合と同じように共同購買、共同販売等の共同経済事業も行うことができます。

商工組合連合会

それぞれ県域等で設立された商工組合を会員とする商工組合の連合体で、中小企業者が営む事業の改善発達等のための諸事業をより広範囲かつ総合的に展開します。

商店街振興組合

小売商業またはサービス業を営む事業者等が商店街を中心として設立するもので、商店街の活性化を目指して街路灯、アーケード、カラー舗装、共同駐車場等の誘客・来街のための環境整備や文化教室、集会場等のコミュニティ施設の設置を行います。また、共同宣伝、共同売り出し、ポイントサービスや商品券の発行等の共同事業も積極的に実施しています。

設立する際には次の要件を満たさなくてはなりません。

- 小売商業またはサービス業を営む事業者30人以上が近接して商店街を形成している地区（町村地区を除く）であること
- その地域内で組合員となれる資格を有する者（定款で定めれば非事業者であってもその地域に居住している者は組合員になれる）の3分の2以上が組合員となり、さらに全組合員の2分の1以上が小売商業またはサービス業を営む事業者であること

生活衛生同業組合

飲食、美容、理容、旅館、公衆浴場、クリーニング等、国民の生活衛生に特に関係の深い業種の事業者によって組織される組合です。適正な衛生管理や衛生施設の改善向上を図るための指導的な事業を主体に、技能の改善向上、技能者の養成といった事業のほか、必要に応じて営業方法の取決めや営業施設の配置基準の設定等の事業を行います。

有限責任事業組合 (LLP)

民法上の任意組合と株式会社のそれぞれの長所を取り入れた組織形態として、企業同士のジョイント・ベンチャーや研究開発等に活用されています。

有限責任制、内部自治原則、構成員課税制度という3つの特徴があります。

労働者協同組合

労働者が組員として出資し、それぞれの意見を反映して組合の事業が行われ、組員自らが事業に従事することを基本原理とする組合です。

持続可能で活力ある地域社会の実現に資することを目的としています。

合同会社 (LLC)

有限責任社員のみで構成され、「組織の内部自治」が認められる新たな会社類型として、LLPとともに創業やジョイント・ベンチャー等で活用されています。

一般社団法人

非営利団体を対象とした法人制度の一つであり、営利（剰余金の分配）を目的としない団体（人の集まり）であれば、一般社団法人として法人化できます。

一般財団法人

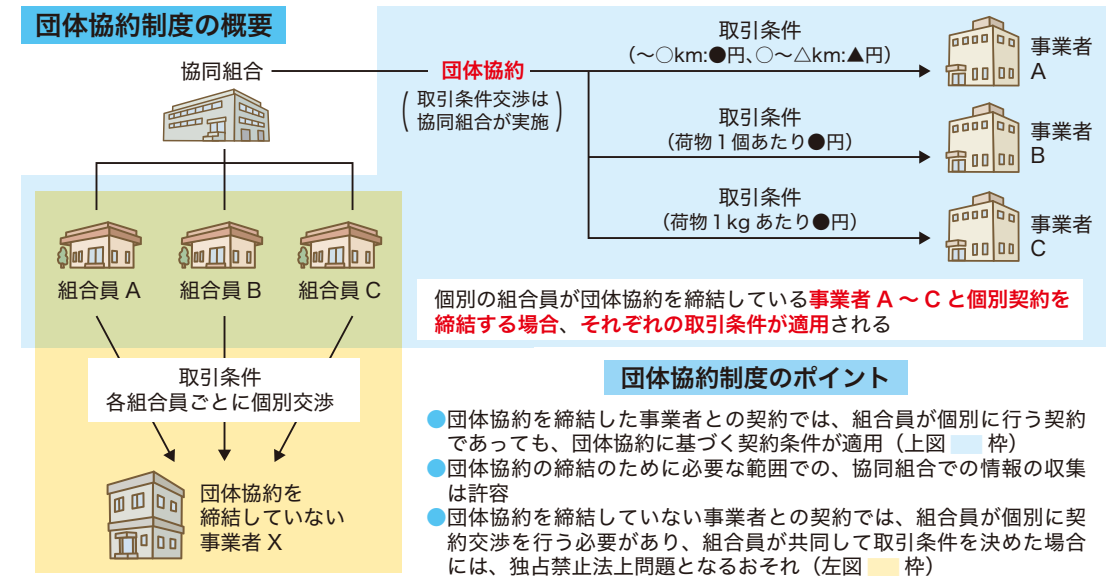
企業や個人から提供された財産を維持、運用していくことを設立の目的としています。たとえば、財産として美術品を預かり、美術館を運営するなどがあげられます。

特定非営利活動法人 (NPO 法人 : Nonprofit Organization)

不特定かつ多数の者の利益の増進に寄与することが求められており、実施する事業も保健・医療または福祉の増進など20の事業分野に限定されています。また、公益性重視の観点から情報公開が義務づけられています。

団体協約とは？

近年、エネルギー・原材料価格や食料品等の高騰、急激な円安等によって中小・小規模事業者を取り巻く経営環境は危機的な状況が続いています。特に、原材料価格の上昇分を取引価格に十分に転嫁できていないことは大きな問題となっていますが、価格交渉の一つの手段として注目されているのが団体協約です。



【出典】公正取引委員会提供資料

団体協約では、社会的・経済的に弱い立場にある中小企業者の取引面等における不利性を解消するため、中小企業組合が組員と取引関係にある事業者との間に立ち、取引条件を取り決めることができます。団体協約の締結や交渉権は、中小企業等協同組合法第9条の2第1項第6号に基づき、組合に与えられている権利です。

団体協約を締結した事業者との契約では、組合員が個別に行う契約であっても、団体協約に基づく契約条件が適用されます。



例えば…

- ・ 納入する製品やサービスの最低価格
- ・ 納品にかかる支払条件（支払期日、支払方法など）
- ・ 納入する製品の品質、提供するサービスの最低条件

中小企業組合による団体協約は、中小企業等協同組合法等の定める要件を満たせば、独占禁止法の適用除外となります。独占禁止法適用除外制度に関してご不明な点は公正取引委員会の相談窓口にお問い合わせください。

詳しくは、最寄りの都道府県中央会へ！



7 中小企業団体中央会の活動

中小企業団体中央会とは

中小企業団体中央会（以下「中央会」）は、中小企業連携組織の専門機関です。中央会の目的は、中小企業の組織化を推進し、その強固な連携による共同事業を推進することによって、中小企業の振興発展を図っていくことです。

中央会は、中小企業等協同組合法および中小企業団体の組織に関する法律に基づいて、47の都道府県中央会については各都道府県知事の認可により、全国中央会については経済産業大臣の認可により設立された法人です。

中央会は、各法律により設立された中小企業者による組合をはじめとした会員により組織を構成しており、その会員が総会において、会長等を選出しています。中央会の事業運営は、主に会員からの会費により行っていますが、組合等向けの各種事業については、行政からの補助を受けて実施しています。

中央会組織（令和6年4月時点）



中央会が展開する事業

中央会では、前記の目的を達成するため、さまざまな事業を展開しています。

中央会の主な事業内容

- 組合運営上の問題等をいつでも気軽に相談できる体制（「窓口相談」）
- 定期的に指導員が訪問し、face to faceで相談（「巡回指導」）
- 各種助成策や業界団体向けの情報を速やかに提供（機関誌・メールマガジン等）
- 行政機関等に対し、業界の要望を建議・陳情
- 各種会合、交流会開催により、会員相互の交流を促進
- 各種講習会・研修会を開催
- 中小企業者および官公需適格組合の官公需受注の促進
- 中小企業および中小企業の組織に関する調査・研究
- 中小企業組合検定試験の実施と中小企業組合士^{*}の認定・登録
- 組合青年部、組合女性部の育成・強化
- 中小企業組合等を対象にした各種補助事業等についての支援（ビジョン策定、新分野研究、システム開発等）
- ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金の運営管理

^{*}中小企業組合士：P28参照

中央会には合わせて、約2万7千の組合等が加入しています。中央会は、主に会員に対して上記のような事業や、各種共済・保険制度の割引価格での提供等を、定期的に、または適宜行っています。

また、中央会では、中小企業団体全国大会を開催し、会員組合等から集められた要望事項を決議しています。令和5年度は10月11日に宮城県において開催し、中小企業・小規模事業者等の危機的状況の克服、成長促進支援等の拡充、労働・雇用・社会保険料対策の推進、事業活動を支える環境整備として金融施策の拡充など13項目を決議しました。同決議については、全国中央会会長を中心に国会議員等へ陳情活動を行い、そのいくつかは実現し、国等の政策に反映される運びとなっています。会員による組織力が、中央会活動の根幹となっているのです。

中小企業組合士について

組合の設立、管理、運営でお困りのことはありませんか？

法律がよくわからない…

会計処理が面倒…

共同事業のはじめがよくわからない…

届出書類がさっぱり…

中小企業組合士はこれからの組合運営に必要なエキスパートです！

役立つ！
ためになる！

■ 中小企業組合士とは

中小企業組合士とは、中小企業組合で働く、あるいはこれから働こうとする方々が、自信と誇りをもって職務に従事するための資格制度で、事業協同組合等をサポートする唯一の資格です。組合士資格は、中小企業組合検定試験に合格し、組合等で実務経験が3年以上ある方に与えられ、その多くの組合士は全国の事業協同組合、商工組合、信用組合、企業組合、協業組合などで活躍しています。

■ 組合士は組織運営の要

現在、新たな組合の設立支援や共同事業の円滑な運営に加え、組合法の改正によるガバナンスの充実が求められています。このような課題に応えるためには、共同事業の運営にあたる事務局の強化や人材の育成が必要不可欠であり、そのための経験、知識、能力を備えた中小企業組合士が組合事務局に配置されることによって、組合運営をスムーズに進めることができます。

また、組合士はその専門性を活かし、組合員間の活発な交流、連携だけでなく、産学官、組合間の連携など、さまざまなコーディネート活動をリードしていく重要なポジションを担っています。

中小企業組合のさらなる発展のため、組合の力をさらに伸ばすために、中小企業組合士は組合になくてはならない存在になりつつあります。組合員一人ひとりがプライドをもって職務を遂行するための目標として是非ご活用ください！

中小企業組合士になるには…

1 中小企業組合検定試験受験

- (組合会計・組合制度・組合運営)
- 申し込み：9月上旬～10月中旬
 - 試験日：12月第1日曜日

2 3科目すべてに合格

- (1部科目合格については翌年から3年間有効)
- 毎年3月上旬に合格発表

3 認定申請

- 検定試験に合格し、かつ組合等で3年以上実務経験のある方

4 中小企業組合士の誕生

- 毎年6月1日付けで認定証書、組合士章(バッジ)、組合士証を交付
- 有効期限は5年間(その後更新)



中小企業組合検定試験については…



8 組合に対する支援策

補助事業による組合支援

中小企業団体中央会は、組合等に対して、事業運営等を支援するための補助事業を行っています。今年度の主な補助事業の概要は次のとおりです。

中小企業組合等課題対応支援事業

■ 中小企業組合等活路開拓事業

活路開拓事業

専門家を招聘した委員会で検討を行い、市場調査、試作品の開発、ビジョンの策定、成果を発表するなどして、課題を解決、成果を共有する取組みを補助します。

新たな取組みにチャレンジして事業を活性化させたい！



取組内容の例

組合員の意識や経営環境を調査したい

他業界で成功している手法を学びたい

共同施設のリニューアルの方向性や課題を考えたい

厳しい環境規制に対応する方策を検討したい

SDGsを学び、業界を挙げて実践したい

etc...

補助金

大規模・高度型※
上限 **2,000**万円

下限 100万円 補助率 6% 上限 10%

通常型
上限 **1,200**万円

下限 100万円 補助率 6% 上限 10%

※大規模・高度型は補助金申請予定額が1,200万円を超え事業終了後3年以内に売上高が10%以上増加することが見込まれるもの、または、コストが10%以上削減されることが見込まれるものに限りです。

展示会等出展・開催

国内外の展示会への出展や展示会の自主開催を補助します。(商品等の販売をとまなう出展・開催は不可)

●バーチャル展示会への出展も補助対象(バーチャル展示会の開催は不可)となります。

取組内容の例

進出していない地域で展示会を開催して販路拡大の可能性を調査したい

バーチャル展示会に出展して幅広くニーズを確認したい

海外の展示会に出展して海外取引拡大の足掛かりとしたい

etc...

補助金

上限 **1,200**万円

下限 なし 補助率 6% 上限 10%

■ 組合等情報ネットワークシステム等開発事業

基本計画策定事業

組合等が情報ネットワークシステム等の構築を目指し、組合等の事業の業務分析、計画立案、RFP（提案依頼書）策定等を補助します。

取組内容の例

Webシステムを活用した
組合員間ネットワーク構築のための
基本計画策定

災害等のリスク対応のための
組合員の在庫・文書等管理システム
整備のための研究

組合業務管理システムの
クラウド化のための業務分析、
調査研究

etc...

情報システム構築事業

組合等を基盤とした情報ネットワークシステムの構築や、組合員および関連する中小企業の業務効率化のためのアプリケーションシステムの開発で、システムの設計、開発、稼働・運用テスト等や組合員等に対するシステム普及のための講習会の開催を補助します。

オンラインで
受発注を
完結させたい！



取組内容の例

組合員の発注業務効率化の
ためのメーカー・卸問の
EDIシステムの開発

組合員のローコストオペ
レーションを可能にする
店舗販売管理システムの
開発と普及

Webサイトを活用した
組合員の取り扱う製品の
共同販売システムの構築

クラウドを活用した
組合員の取り扱う製品等の
管理システムの構築

etc...

基本計画策定事業／情報システム構築事業 共通

補助金

大規模・高度型※

通常型

上限 **2,000**万円
下限 100万円 補助率 6/10

上限 **1,200**万円
下限 100万円 補助率 6/10

※大規模・高度型は補助金申請予定額が1,200万円を超え事業終了後3年以内に売上高が10%以上増加することが見込まれるもの、または、コストが10%以上削減されることが見込まれるものに限りです。

■ 連合会（全国組合）等研修事業

所属員が15都道府県以上に所在する組合等が行う組合員（会員）や専従役員を対象とした研修の開催を支援します。

研修内容の例

業界等の環境変化に
対応

組合員等の生産、販売、財
務、労務等に関する新たな
取組み

新製品開発、新技術導入、
新分野進出など直面した
課題の解決

業種別の専門的知識
または
技術等の習得

SDGs、DX、デジタル化対応、情報セキュリティ、IoT/AI、中小企業共通EDI、HACCP、PDCA、BCP、取引適正化、顧客満足、販売知識、働き方改革、事業承継、グローバル化、幹部教育、技能習得、キャリア形成、デザイン思考、マーケティング、キャッシュレス対応、安全衛生、業務改善、ブランド価値、労務管理、不正防止、市場開拓

etc...

補助金

上限 **300**万円
下限 なし 補助率 6/10

都道府県中央会では次の2種類の事業について、小企業者組合等の取組みを支援します。

小企業者組合成長戦略推進プログラム等支援事業

小企業者組合が、組合員および組合の活性化のために実施する、ITを活用した市場開拓、首都圏や海外等の新たな需要先の開拓、他分野等との連携による技術開発等に関するフィージビリティ・スタディ（実現可能性調査）および、フィージビリティ・スタディの結果を活用して事業化を行う場合の実証システム構築、新商品開発等への支援。

※小企業者組合：小企業者（従業員数5人（商業・サービス業2人）以下）が構成員の4分の3以上を占める組合

■ 主な取組内容

- 首都圏や海外等の新たな需要先の開拓
- 消費者ニーズに対応する新たな意匠開発
- SDGsを取り入れるための既存事業の再検討
- 緊急時に備えたBCP策定

取引力強化推進事業

小規模事業者が構成員の2分の1以上を占める組合等が取引力強化促進を図るために実施する、組合および組合員の企業・事業紹介等のためのホームページやチラシの作成等、共同事業の活性化や組合員の受注促進等の取組みに対して支援。

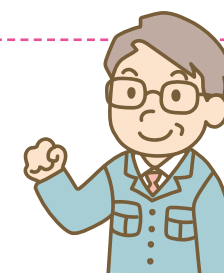
※小規模事業者：常時使用する従業員20人（商業・サービス業5人）以下

■ 主な取組内容

- 効果的な商品カタログやパンフレットを作成して集客力をアップ
- 組合や組合員の魅力ある活動を広報するWebサイトの構築
- 組合の事業や組合員の受注・販売促進のためのイベントチラシの作成
- 戦略的なプロモーション・ブランド構築
- 組合が共同販売する商品パッケージ戦略の提案

補助事業の内容は、年度事業のため変更される可能性があります。新年度の事業につきましては、最寄りの都道府県中央会または全国中央会にお問い合わせください。

詳しくはこちらへ！



金融・税制支援

中小企業組合は、中小企業経営の効率化や経営革新等を推進し、サポーティングインダストリー（ものづくり基盤技術）や地域経済の核となる等、国民経済の発展のうえで重要な役割を担っていることから、国や都道府県等は中小企業組合に対して各種の助成策を講じています。

金融上の助成

株式会社商工組合中央金庫（商工中金）は、「株式会社商工組合中央金庫法」に基づく、政府と中小企業組合との共同出資によって設立された政府系金融機関です。

融資の対象は、原則として同金庫に出資している中小企業団体とその構成員である組合員に限られており、組合の資金面での大きな支えとなっています。商工中金は、本店をはじめ全国各地・海外に店舗等を設けているほか、小口資金の利用希望者のため信用組合等が代理店になっています。

貸付資金	・組合事業のための設備資金および運転資金 ・組合が借り受けて組合員に貸し出すための資金 ・組合員が商工中金から直接借り受ける資金
貸付期間	・原則として設備資金15年以内、運転資金10年以内
貸付限度	・個別に決定、商工中金窓口にお問い合わせください。
貸付利率	・金融情勢により変更がありますので、商工中金窓口にお問い合わせください。

中央会推薦貸付制度

商工中金では中央会から推薦を受けた組合および組合員の方々を対象とした中央会推薦貸付があります。具体的な貸付制度の概要は下記のとおりです。

貸付対象者	・中央会並びに商工中金が定める支援対象テーマ※に取り組み組合・組合員で、中央会から推薦された者 ※具体的な支援対象テーマ ①新設組合支援 ②ものづくり支援 ③地域資源活用支援（農工商連携を含む） ④女性・子育て支援 ⑤環境対策支援 ⑥BCP支援 ⑦事業承継支援 ⑧再生可能エネルギー活用支援 ⑨海外展開支援 ⑩組合間連携支援 ⑪協業化促進支援 ※SDGsに関連するテーマなど、上記以外にも支援対象テーマが設定される場合があります。詳しくは最寄りの商工中金窓口にお問い合わせください。
資金使途	・設備資金、運転資金
貸付期間	・商工中金所定の審査によります。

貸付限度	・100百万円（貸付金額は商工中金所定の審査によります）
貸付利率	・商工中金所定の貸出利率－0.3%（固定金利）ただし、貸出期間5年超については、長期プライムレートを下限とします。 ※支援対象テーマ⑧再生可能エネルギー活用支援については貸付限度・利率などが異なりますので最寄りの商工中金窓口にお問い合わせください。
担保・保証人	・必要となる場合があります。
期限前返済	・可能です。ただし、期限前返済手数料が発生する場合があります。

事例 GA事業協同組合（和歌山県橋本市）

当組合は、社会福祉法人を組合員とする事業協同組合であり、組合員に向け、おむつ、トイレトペーパー等の共同購入事業等を実施している。当初、組合の人材確保事業立ち上げの際には莫大な運転資金が必要であることに頭を抱えており、そこで中央会推薦貸付制度を紹介され、融資を受けることができた。

和歌山県中央会による推薦・サポートに加え、商工中金による貸付支援を活用することにより、組合にとって最大の鬼門であったスタートアップ時の課題の克服につながった。

高度化資金の融資

中小企業の経営基盤を強化するためには、工場や店舗等の近代化を進めるとともに、共同事業を通じてコストの縮減や新たな事業活動を行っていくことが必要です。このため、独立行政法人中小企業基盤整備機構では、中小企業者が組合を設立し共同して経営基盤の強化を図るため、工場団地、卸団地、ショッピングセンターの設置、商店街の近代化等の事業に対して、都道府県と一体となって、資金およびアドバイスの両面から支援する「高度化融資制度」を運用しています。

償還期限	・20年以内（固定金利。据置期間3年以内）
助成割合	・必要設備資金等の80%以内 （中小企業の振興に係る関係法律の認定等を受けて実施する事業については90%以内）
金利	・0.4%（令和5年度）または無利子
その他	組合等の役員全員の連帯保証および物的担保に代えて、商工中金等金融機関の債務保証を受けられる場合があります。（※） ※金融機関の債務保証を受けるにあたっては、金融機関への申込みと審査が必要となります。審査の結果によっては、債務保証が受けられない場合や、金額の減額等諸条件の見直しが生じる場合があります。

[中小企業が実施する事業の例]

- 市街地等に散在している中小企業者が、まとめて立地環境の良い地域へ工場や店舗等を移転する形態（集団化事業）

- 商店街の小売業者が共同で老朽化した店舗の建て替えなどを行うとともに、アーケード、カラー舗装、駐車場等の整備を街ぐるみで行うものや工場等が集積している区域を整備する形態（集積区域整備事業）
- 中小企業者が各社の事業の一部を共同で行うために共同施設を設置し、利用する形態（共同施設事業など）
- 中小企業者である店舗が集まり、ショッピングセンターや工場を集約化して共同工場等を整備する形態（施設集約化事業など）

■ 東日本大震災等の災害復旧支援

被災した事業協同組合等、中小企業等のグループが施設・設備の復旧・整備に取り組む場合に、中小企業基盤整備機構と都道府県が協調して、設備資金の貸付を行います。

【対象となる方（事業）】

- 中小企業等グループ施設等復旧整備補助事業（中小企業等のグループや事業協同組合等が復興事業計画を策定し認定を受けた場合に、施設・設備の復旧・復興について補助を受けられる制度）の認定を受けて施設・設備の復旧整備を行う場合
- 事業協同組合等が既往の高度化資金の貸付を受けた事業用施設の復旧を図る場合または新たに高度化事業を実施して復旧を図る場合（災害復旧貸付）

税制上の優遇

■ 法人税率の軽減

協同組合等は、普通法人と比べて低い法人税率が適用されています。

協同組合等		普通法人等（企業組合、協業組合、株式会社等）		
年800万円以下の所得	年800万円超の所得	出資金1億円以下		出資金1億円超
		年800万円以下の所得	年800万円超の所得	
15%	19%	15%	23.2%	23.2%

※令和6年度の税率

■ 加入金の益金不算入（企業組合・協業組合にも適用）

法人税の課税対象となる各事業年度の所得を計算する場合の益金には、「資本等取引」に係るものを含まないことが定められています。

「資本等取引」とは、法人の資本金等の額の増加または減少を生ずる取引であり、「資本金

等の金額」とは、資本金の額または出資金の額以外の資本金等の額の増減額および当該事業年度の資本金の額または出資金の額以外の資本金等の額の増減額の合計額とを合計した金額です。このうち増加項目と増加額に、協同組合等が新たにその出資者となる者から徴収した加入金の額が含まれています。したがって、加入金は、資本等取引に係るものに該当し、益金とはなりません。また、企業組合および協業組合は、政令で定める法人として指定されており、この適用を受けることとなっています。なお、この加入金とは、持分調整金であって、権利金的なものは含まれないことに注意しなければなりません。

■ 事業利用分量配当の損金算入（企業組合・協業組合は適用除外）

事業協同組合等において組合の事業を利用した分量に応じて行う事業利用分量配当は、損金に算入されます。この場合の分配の基準となる組合員の事業利用高は、当期の利用高に限られ、前期以前のものとは含まれません。

また、対象となる剰余金は、組合員が組合事業を利用したことによって生じた剰余金に限られ、不動産の売却益や組合事業であっても組合員の利用がないと認められる事業から生じた利益は対象になりません。

事業利用分量配当は、配当という字句が使われていますが、所得税法上の配当所得とは認められず、支払時における源泉徴収および受領組合員の配当控除は適用されません。

一方、企業組合の従事分量配当については、損金算入が認められていません。組合員が企業組合から受ける従事分量配当は配当所得とされているので、配当にあたっては源泉徴収を行う必要があります。協業組合についても、出資配当以外の配当を含めすべて配当所得とされており、源泉徴収を行う必要があります。

■ 賦課金の仮受金経理（企業組合・協業組合は適用除外）

教育事業および指導事業に充てるために賦課した賦課金について、当該事業が翌事業年度に繰り越されたため剰余が生じた場合には、これを翌年度の経費に充当するため仮受金等として経理し、益金に算入しないことができます。したがって、この適用を受ける賦課金の範囲以外の賦課金は、たとえ賦課金の名称をもっていても適用を受けられず、また、本制度の適用を受ける賦課金でまかなうべき費用をほかの事業収入等でまかない、そのために賦課金に剰余がでてその部分は仮受の対象にならないことになっています。

なお、仮受の対象となる賦課金は教育・指導事業に充てるものに限られているので、それ以外の費用に充てるための賦課金がある場合には、徴収の段階（収支予算）から区分して経理する必要があります。また、一般管理費など共通費として徴収する賦課金については、たとえそのなかに教育・指導事業に係るものが含まれていても、そのままでは仮受の対象になりませんが、これを教育・指導事業に区分、配賦すれば対象となります。

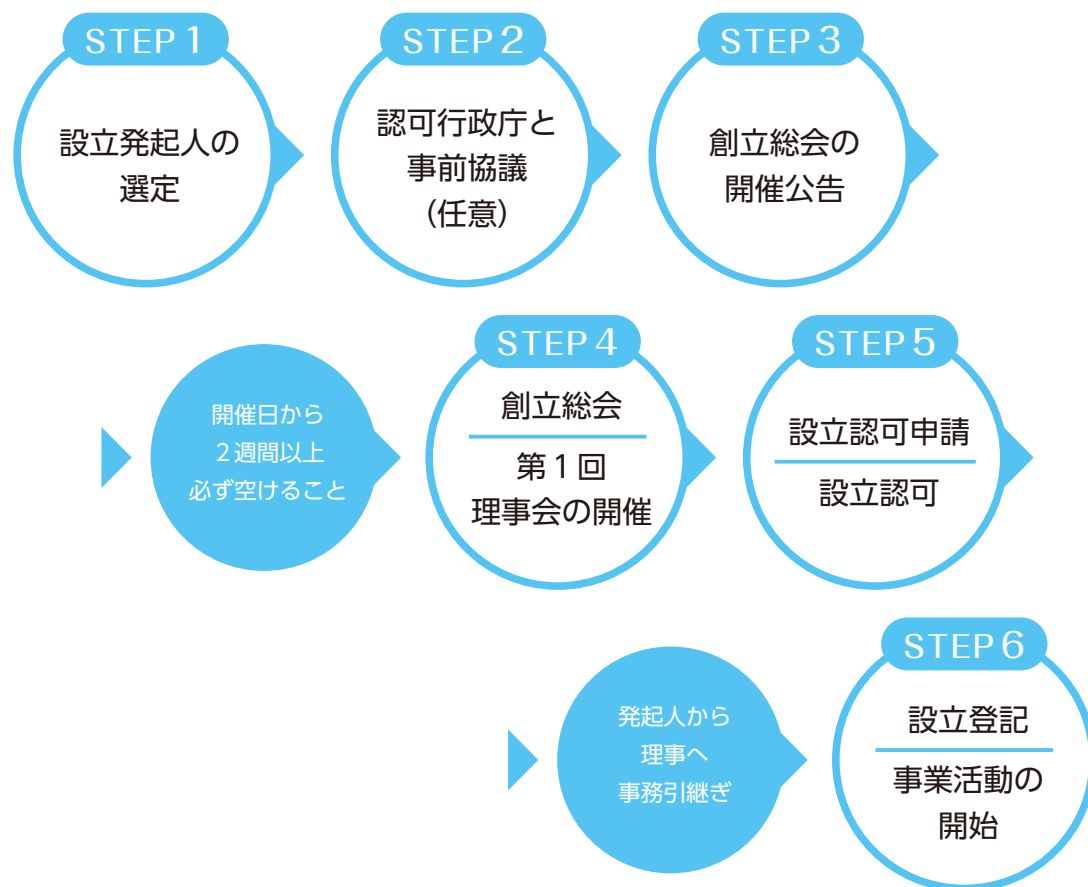
II 組合の設立、管理・運営

1 組合設立の手順

組合設立の手順

組合を設立するためには、県や国等の行政庁の認可を受けるなど、一定の手続きが必要となります。

組合設立の手続きは、組合の種類によって若干異なりますが、概ね次のような手順で設立発起人が中心となって行います。



設立のご相談は最寄りの都道府県中央会までお問い合わせください。

STEP 1 設立発起人の選定

事業協同組合や企業組合等を設立する際、その設立する組合の組合員になろうとする者が最低4人集まる必要があります。そのなかから4人以上*が設立発起人となって設立行為を行うこととなります。発起人は、組合員になろうとする事業者のニーズをもとに、設立の目的、事業計画や収支予算等の組合の設立に向けた準備を行います。

*企業組合については、特定組合員（法人等）も加入することができますが、設立発起人は個人から選ぶことが必要です。

*中央会では、組合に関する法律の解釈や設立趣意書、定款、事業計画・収支予算等、設立に向けた準備をお手伝いします。

*組合の設立を通じて他の事業者と経営資源を共同で利用することにより生産性を向上させる取り組みを行おうとする計画を策定し、経営力向上計画の認定を受けた事業者が、組合を設立する場合は、特例として、3人以上の設立発起人によって設立が可能です。

STEP 2 認可行政庁と事前協議（任意）

組合を設立するためには、行政庁の認可が必要です。設立に必要な書類を所管行政庁と事前協議しておくことで、認可手続きを円滑に進める準備をします。

STEP 3 創立総会の開催公告

発起人は、設立について同意した者を集めて創立総会を開かなくてはなりません。創立総会を開催するには、開催日の2週間前までに創立総会の開催日時、場所および組合の定款（案）、当日の議題等を発起人が公告する必要があります。

創立総会では、定款の承認、事業計画および収支予算の設定等、組合設立に必要な事項を議案として諮り決定します。それぞれの議案について必要な資料の準備を行うこととなります。

STEP 4 創立総会、第1回理事会開催

創立総会は、組合員となる資格を有する者で、創立総会開催の当日までに発起人に対して設立の同意をした者の半数以上が出席（代理出席も含まれます）することが要件です。また、議案の決定は総議決権数の3分の2以上の賛成が必要となります。発起人から提出された議案について創立総会にて修正することは可能ですが、定款のうち「地区」および「組合員たる資格」に係る規定についての修正はできません。

創立総会において理事・監事が選出されたあと、第1回理事会を開催して定款に定めた代表理事（理事長）、副理事長、専務理事等を互選し、創立総会・理事会終了後は、ただちに開催日時・場所、経過の要領およびその結果、議長の氏名等を記載した議事録を作成します。

STEP 5

設立認可申請

発起人は、創立総会終了後、遅滞なく設立認可申請に必要な添付書類を作成して、所管行政庁に提出し、設立の認可を受けなければなりません。

なお、設立認可申請書類の提出先の行政庁は、組合員の事業、組合が定款に定める地区等によって異なります。

行政庁から設立の認可を受けた後、発起人は、創立総会で選出され、就任した理事に事務手続きを引き継がなければなりません。この引継ぎによって、発起人は職務を終了します。

POINT

設立認可申請に必要な書類（例） ※事業協同組合の場合

- 設立認可申請書
- 定款
- 事業計画書
- 収支予算書
- 役員の氏名及び住所を記載した書面
 - ・ 役員名簿
 - ・ 役員の就任承諾書
- 設立趣意書
- 設立同意者がすべて組合員たる資格を有する者であることを発起人が誓約した書面
- 設立同意者がそれぞれ引き受けようとする出資口数を記載した書面
 - ・ 設立同意者名簿
 - ・ 設立同意書及び出資引受書
- 創立総会の議事録又はその謄本
- 委任状

※所管行政庁の判断によっては、上記書類以外の書類が求められる場合もあります。

STEP 6

設立登記（事業活動の開始）

発起人から引継ぎを受けた理事は、設立同意者に対して出資の払込みを請求します。

代表理事は、出資払込が完了した日から2週間以内に主たる事務所を所轄する法務局において設立の登記を行わなければなりません。同時に、組合が使用する印鑑（代表理事の印）も届け出る必要があります*。なお、この登記を行った日が組合の成立年月日になります。

設立登記後には、所轄税務署や関係機関へ事業開始に必要な届出を行い、すべての届出が完了すれば事業活動の開始です。

※登記の申請をオンラインで行う場合は、印鑑の提出が任意になりますが、代表者の印鑑証明書が必要な理由で印鑑を提出される場合には、オンラインによる登記の申請と同時に進行する場合に限り、オンラインにより行うことができます。

2

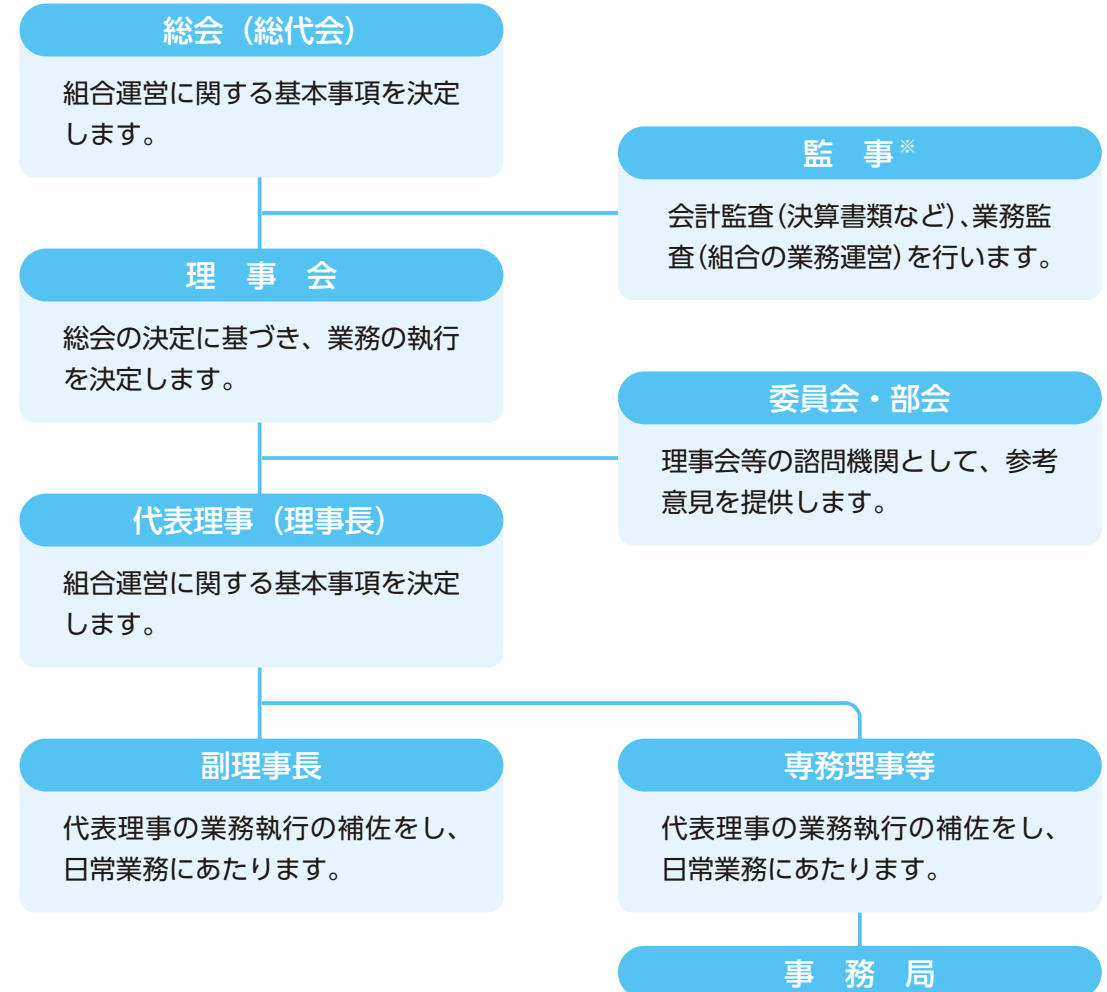
組合の管理・運営

組合の運営や管理に関する基本的事項は法律や定款に定められています。

組合の意思決定や業務の執行を行うための組織は、総会（総代会）、理事会等の機関が定められているほか、必要によって委員会・部会等の任意の機関を設けることもできます。

一般的な組織は次のようなものです。

■ 組合組織のイメージ



※組合員数が1,000人を超えない組合の場合は監査の範囲を会計に限定できます。

総会（総代会）

総会は、組合の基本的事項を決定する最高意思決定機関

総会の決定事項は、理事の業務遂行や組合員の行為をすべて拘束するため、総会の議決は組合員の利害に直接影響します。したがって、総会の運営は、形式的な審議にならないよう、十分議論を尽くすとともに、相互の意思疎通を図るよう努める必要があります。

総会

総会は通常総会と臨時総会があり、通常総会は毎事業年度1回、定款で定められた方法により開催します。臨時総会は必要に応じていつでも開催することができます。

総代会

総代会は、組合員総数が200名を超える場合（企業組合と協業組合を除く）において、定款の定めにしたがって設置することができる任意の機関です。総会に代わる組合の最高意思決定機関で、組合員のなかから選挙において選ばれた総代によって構成されます。総代会の開催については、総会の規定が準用されますが、組合の解散・合併、事業の全部の譲渡については議決を行うことができません（共済事業を行う組合を除く）。

1 総会（総代会）の権限

組合の管理・運営等の基本的な事項は総会（総代会）で決定し、業務遂行に関する具体的な事項は理事会で決定します。総会（総代会）の議決事項には、法律によって定められている事項（法定議決事項）と、定款によって任意に定めることができる事項（任意議決事項）がありますが、主なものは次のとおりです。

POINT

法定議決事項

- 定款の変更
- 規約および共済規程の設定・変更・廃止
- 事業計画・収支予算の設定・変更
- 経費の賦課・徴収方法
- 組合員の除名
- 役員解任
- 決算関係書類の承認
- 解散・合併の承認
- 組織変更計画書の承認
- 出資一口の金額の減少の決定

任意議決事項

- 取引金融機関
- 借入金残高の最高限度
- 1組合員に対する貸付金・債務保証残高の最高限度
- 加入金の額
- 手数料・使用料の率・額
- その他、理事会で必要と認める事項

2 総会（総代会）の開催および運営方法

総会（総代会）では、招集通知で組合員にあらかじめ通知した議案について審議します。ただし、定款で定めれば、緊急議案についても議決できますが、この場合、代理人は議決に加わることはできません。

総会（総代会）終了後は、議事録を作成し、保管する必要があります。また、所管行政庁への各種届出、登記等の事務処理事項が発生しますのでご注意ください。

[招集方法]

総会（総代会）の招集は、基本的には会日の10日前までに日時、場所および会議の目的（議案）を組合員に通知し、併せて決算関係書類、事業報告書、監査報告を添付して行わなくてはなりません。通常、代表理事が理事会の議決を経て招集します。

[議決方法]

普通議決	出席者の過半数で決めます。可否同数の場合は議長に可否の決定権が与えられません。※協業組合の場合は議長に可否の決定権がないため否決となります。
特別議決	重要事項（定款の変更等の組織の基本に触れるもの等）は組合員の半数以上が出席し、3分の2以上の多数で決めます。協業組合の場合は、全員が出席して全員の同意により決する事項もあります。

理事会および監事

理事会は、理事全員で構成し、総会で決定すべき事項を除いて、業務に関する一切の事項を決定する権限を持っています。

また、理事会で決定した業務を実際に行うのは代表理事ですが、代表理事が理事会の決定のとおり正しく業務を遂行しているかどうかを監視することも、理事の重要な役割の一つとなっています。

1 理事会の議決事項

理事会は、総会の権限以外の業務に関する一切のことを決定する権限を持っていますが、議決事項としては、次のようなものがあります。

POINT

理事会の議決事項

- 総会において決定した業務の執行と執行細目の決定
- 持分譲渡の承認（協業組合の場合は、総会付議事項）
- 総会の招集と総会への提出議案の決定
- 理事の自己契約・利益相反取引の承認
- 代表理事の選任（副理事長、専務理事等の選任を含む）
- 委員会等、理事会の諮問機関等の承認
- 組合員の加入の承認（協業組合の場合は、総会付議事項）
- 参事・会計主任の選任・解任

バーチャル組合総会・理事会について

組合の総会や理事会は、以下のとおり分類することができます。

- 1 物理的な場所において開催されるリアル組合総会・理事会
 - 2 物理的な場所を定めるとともに、当該場所に在所しない理事や組合員等がインターネット等の手段を用いて出席をすることができるハイブリッド型バーチャル組合総会・理事会
 - 3 物理的な場所を定めることなく、理事や組合員等がインターネット等の手段を用いて出席をするバーチャルオンリー型組合総会・理事会
- 中小企業等協同組合法、中小企業団体の組織に関する法律、商店街振興組合法に規定される組合は、令和3年5月14日公布・施行の省令改正により、上記3のバーチャルオンリー型組合総会・理事会を開催できるようになりました。

ただし、バーチャル組合総会の実施にあたっては、以下の環境整備が必要とされています。

●システム環境の整備

バーチャル出席組合員が、インターネット等の手段を用いて、総会に出席し、審議に参加し、議決権・選挙権を行使することができるシステム環境の整備が必要です。

●通信障害の防止に向けた対応策等

組合は、経済合理的な範囲において、あらかじめ通信障害の防止に向けた対応策や通信障害が発生した場合の対応策を講じることが必要です。たとえば、以下の対応策が考えられます。

- ・通信障害が発生した場合を想定し、対処シナリオを準備すること
- ・電話会議システム等のバックアップ手段を確保すること
- ・事前に通信テスト等を行うこと
- ・事前の議決権行使を促すこと

●事前の情報提供等

組合は、組合員がバーチャル出席するために必要な情報提供等を行うことが必要です。たとえば、以下の対応が考えられます。

- ・組合員が総会にアクセスするために必要となる環境（通信速度、OSやアプリケーション等）やアクセスするための手順（アクセス先URL、ID・パスワード等）の通知
- ・議決権行使や質問の方法等の通知
- ・バーチャル組合総会を開催した場合に通信障害が起こり得ることの告知

●事前のルール整備

バーチャル組合総会を適切・円滑に運営するためには、利用するシステムやサービス、招集通知の記載事項や発送スケジュール、バーチャル出席組合員の議決権・選挙権行使の方法、行為制限の内容等について、事前にルールを定めておくことが求められます。

なお、定款に「場所」に関する規定を置いている組合については、上記3のバーチャルオンリー型組合総会・理事会を開催するためには、当該定款を変更する必要があります。

※次の場合には、リアル組合総会またはハイブリット型バーチャル組合総会（「場所」を定めた総会）を必ず開催しなければなりません。

- ・創立総会（法律上、日時および「場所」を公告することが求められているため）
- ・監事が辞任して最初に開催される総会（法律上、辞任した監事に「場所」を示して意見陳述の機会を与える必要があるため）

※必ずしもバーチャル組合総会・理事会が望ましいものではありません。総会や理事会をどのように開催するかについては、組合の規模等を踏まえ、各組合にとって望ましい手法を検討してください。

参考資料：経済産業省『バーチャル組合総会／理事会開催に関する実務指針』

2 理事会の開催および議事運営

理事会は、必要に応じ何時でも開催でき、理事の過半数の出席により成立します。

理事会の議長は、総会の場合と異なり議決に加わることはできませんが、可否同数の場合の決定権はありません（可否同数の場合、その議案は否決されたこととなります）。また、審議しようとする議案と利害関係を持っている理事は、その議案の議決に加わることはできません。

【招集方法】

原則として会日の1週間前までに全理事に通知して行いますが、全理事の同意がある場合はこの招集手続きを省略することができます。招集は通常、代表理事が行います。

【議決方法】

出席者の過半数の賛否によって決めます。なお、理事は書面によって議決に加わることは認められますが、代理人の出席は認められませんので注意が必要です。

3 監事の権限

監事は会計に関する監査を行うとともに、原則として理事の業務執行についても監査を行います。ただし、監事の権限は組合の規模や定款の規定によって異なります。

組合員が1,000人を超えない場合は、定款の規定により監査の範囲を会計に限定することができます。また、組合員数が1,000人を超える組合については、組合運営の状況を適確に把握すべきとの考えから、監事のうち1人以上は組合員の役員や使用人以外の者とするのが義務づけられています。

登記

登記は、権利等に関する一定の事項を公簿に記載し、これを社会一般に公示することで、取引関係を持つとする第三者に対して権利または法律関係の内容を明らかにし、不測の損害を防ぐことを目的としています。

組合に関する登記のうち、頻度の高いものとしては、以下のものがあります。

●主たる事務所移転の登記

主たる事務所を移転した場合は、変更の登記が必要です。

最小行政区画が変更になる場合には、総会の特別議決により定款を変更したうえで、所管行政庁の認可があった日から2週間以内に変更の登記が必要となります。

●代表権を有する者の変更（代表権者の氏名、住所および資格）

2週間以内に変更の登記が必要です。重任された場合でも、変更の登記（重任登記）が必要となりますので注意が必要です。

Ⅲ 全国で活躍する組合事例

日本全国各地にて、同じ志を持つ組合員たちが一つの組織のもとで連携し、組合のメリットを活かしながら、さらなる発展を目指して真摯に事業に取り組んでいます。その一例をご紹介します。

CASE STUDY 4 企業組合 P52



企業組合草刈りあるく

組合員の経験・ノウハウを活かし
持続可能な農業の実現へ

CASE STUDY 3 事業協同組合 P50



協同組合兼六園観光協会

日本三名園のひとつ“兼六園”の
歴史を守るため持続可能な経営へと転換

CASE STUDY 5 企業組合 P54



企業組合いわまつ

地域特性を活かした
組合事業によるまちおこし
～地域資源の発掘と新たな魅力創造～

CASE STUDY 1 事業協同組合 P46



カナリエ 叶理家協同組合

2050年 ゼロカーボンシティ実現へ
組合だからこそできるSDGs・
カーボンニュートラルへの取り組み

CASE STUDY 2 事業協同組合 P48



小鹿野町特定地域づくり事業協同組合

地域の担い手不足解消と
地域経済社会の活性化に向けて
～埼玉県初の「特定地域づくり事業協同組合」～

2050年 ゼロカーボンシティ実現へ 組合だからこそ できるSDGs・カーボンニュートラルへの取り組み

事業協同組合

カナリエ 叶理家協同組合

組合概要

住所	〒999-3764 山形県東根市神町東1-20-30 アップルハウス(有)内
TEL	0237-53-0123
URL	https://kanarie.jp/
設立年月日	令和3年10月22日
出資金	300,000円
組合員数	6社
業種	合同住宅展示場運営業

組合HP



設立の動機・背景

組合設立の背景は、少子高齢化の影響を受け、山形県の新築住宅着工数が減少する中で、大手ハウスメーカーの進出により、地場工務店が厳しい経営環境に置かれていたことにある。特に、地場工務店は、雪国である山形県の暮らしに適した、環境に優しい高性能住宅を供給出来る技術を持っているにも関わらず、大規模な広告宣伝ができる大手ハウスメーカーに比べて、地元での知名度が低く、発信力が弱いとの問題意識を持っていた。

このままでは、地元工務店の存続が厳しいこと、いずれは、高度な技術とノウハウを持つ地元の職人が絶えてしまうことを危惧し、大手に負けない発信力、広告宣伝力を手に入れるため、これまでライバル関係にあった地場工務店が結集、協力し、当組合を設立して、合同住宅展示場を開設するに至った。地場工務店だからこそ提供出来る、地域の暮らしに適応したゼロカーボンシティの暮らしを提案している。

主な事業内容とその成果

組合の主な事業は、合同住宅展示場の運営である。組合員である地元工務店6社で合同住宅展示場“カナリエ 叶理家タウン”を運営しており、希望者にモデルハウスと土地をセッ



令和4年10月吉村美栄子山形県知事
叶理家タウンへ視察に来場

トで販売。合同運営にしたことで1度に6棟まとめて内覧して比較出来ることや、1年間展示場として使用した後の引渡しとなるため、技術的に優れた家を安価に購入出来るといった買い手側のメリットがある。

モデルハウスの建造にあたり、勉強会や情報共有を行い、建築技術の向上および技術水準の確保に努め、強みである組合員のそれぞれが持つ技術やノウハウを他の組合員に共有し、密に連絡を取れる体制になっていることで強みの効果を増大させ、展示場における6社共通のコンセプトやルールの策定や、組合員の技術レベルの底上げに繋がっている。

また、当組合では、地場工務店だからこそ提供できる、地域の暮らしに適応したゼロカーボンシティの暮らし方を提案。これにより、組合員によるSDGsに関わる取り組みが促進されるだけでなく、組合として提案することで地域や社会へのインパクトを強めることになった。企業団体ではその営利性ゆえに警戒されがちだが、地域企業の集まりである中小企業組合がSDGsに取り組むことによって公益性が生まれ、行政が関心をもち、マスコミが注目を向けるようにより、更に組合の発信力が高まる結果となった。

この事例から、組合・組合員にとっての経済的メリットを主眼にするだけでなく、その過程や結果において地域に対しても社会的メリットを提供しようとするのが、結果として大きな効果をもたらすことが明らかになった。

今後の展開

現在、“カナリエ 叶理家タウン”第2期のオープンに向けた準備を行っている。第2期では、新たな顧客ニーズに応えるため、全社で第1期の「ゼロカーボン」に加えて、「IoT」を導入することとした。

住宅建築は、家を建てて終わりではなく、メンテナンスやリフォームを通じて数十年単位で顧客との関わりがあることから、安定的な経営を持続することが大切である。そのためにも、地域に密着することを大切にして、組合の強みを活かす共同事業を計画中である。組合の経済活動を通して地元の工務店や職人に利益を還元すること、また、事業を通して地元地域の人口増加につながることを長期的な目標としている。

最後に、当組合だけでなく全国共通で抱える課題であるが、特に若年層における職人の成り手が非常に不足している。この課題を解決するため、組合員6社間で連携し、人材の確保と育成、職人の地位向上に取り組むたいと考えている。



東北芸術工科大学の三浦教授と学生が
叶理家タウンへ視察に来場

地域の担い手不足解消と地域経済社会の活性化に向けて ～埼玉県初の「特定地域づくり事業協同組合」～

事業協同組合 小鹿野町特定地域づくり事業協同組合

組合概要	住所	〒368-0201 埼玉県秩父郡小鹿野町両神薄2380番地		
	TEL	0494-26-5188		
	URL	https://kumiai.ogano.net/		
	設立年月日	令和4年2月28日		
	出資金	130,000円	組合員数	13名
	業種	飲料・たばこ・飼料製造業、食料品製造業、飲食料品小売業、宿泊業		



組合HP

設立の動機・背景

小鹿野町は埼玉県の北西部に位置し、現在の人口は約1万人となっている。これまで同町では、観光による地域活性化策を推進し、地域住民への雇用の場の提供とともに、農産物やその加工品の販売などを通じて地域住民の収入増加を図ってきた。これらの対策に加え、子育て支援策も積極的に推進してきたが、若者を中心に人口減少が続き、地域の担い手の不足が顕著になっていた。

そこで、「特定地域づくり事業協同組合制度」を活用し、移住を通じた若者の確保、観光を中心とした地域振興を目的とする事業協同組合を4者で設立した。

主な事業内容とその成果

当組合には人材派遣事業と地域振興事業の2つの事業の柱がある。人材派遣事業では、令和6年6月現在、3名の人材を派遣している。派遣人材は宿泊業のフロント業務や給仕、酒造業においては原材料農場（葡萄畑）での作業や瓶詰め・運搬の作業等に従事し、派遣先の組合員からは貴重な担い手人材であると好評を得ている。また、派遣人材にとっても、旅館パンフレットデザインの仕事をを行うなど、個々の経験・スキルを活かしている。



デザインした旅館等のパンフレット

一方、組合員事業の売上アップを図ることで、派遣人材の受入れが必要となる状況を作るとともに、派遣利用料原資となる収入確保を通じて、派遣しやすい好循環を生み出すことを目的に設立当初から「地域振興事業」を実施。埼玉県中央会からの支援を受け、ライブコマースEC販売、海外販路開拓、インバウンド誘客拡大等の展開、ICTを活用した旅行商品の企画（「癒やしの女子旅」）を手がけ、地域内外から大きな反響を呼んでいる。さらに、新たな取組みとして、クラウドファンディングを活用した組合員のコラボ商品開発を検討している。同事業は、他地域の特定地域づくり事業協同組合にはみられない取組みで、今後の活動が期待される。



みんなでワインを楽しむ



小鹿野町の魅力が詰まったワイン

今後の展開

特定地域づくり事業協同組合の運営では、地域性を考慮した賃金設定、事務局や派遣体制の維持に課題を感じている。まずは、組合事業の安定経営を目指し、活動の幅を広げながら、派遣人材の確保に重点を置いた活動を展開する。

そのために、

- ①自営業（カフェ、キッチンカー、農業など）の経営を夢見る小鹿野町に興味を持つ担い手候補に対して、経営が安定するまでの収入確保策としての組合と自営業とのマルチワーク提案と支援
- ②ソフト事業（女子旅企画、ライブコマース企画など）による町のPR、組合・組合員の紹介、イメージアップ等の取組みを通じて、小鹿野町の知名度向上を図っていく。また、組合の取組みがSDGsにつながることで評価され、大阪・関西万博への参加が決定した。これを契機に小鹿野町の魅力をより一層発信し、人材確保につなげていきたい。

このように当組合では、小鹿野町の地域資源を複数同時に活かしながら魅力ある仕事を生み出し、「働き方をデザインできる場」を確立することで、複業による多様で新たな働き方に挑戦できる場として組合と地域の魅力向上を目指す。



組合員商品のご紹介

日本三名園のひとつ“兼六園”の歴史を守るため持続可能な経営へと転換

事業協同組合 協同組合兼六園観光協会

組合概要	住所	〒920-0936 石川県金沢市兼六町1-25
	TEL	076-221-6453
	URL	https://kenrokuen.or.jp/
	設立年月日	平成19年1月10日
	出資金	9,800,000円
	組合員数	12名
	業種	飲食・小売業(茶店)



組合HP

設立の動機・背景

日本三名園の1つ“兼六園”は、江戸時代の代表的な大名庭園として、加賀歴代藩主により、長い年月をかけて形作られた。四季折々の美しさを楽しむ日本有数の庭園であることに加え、金沢市の中心部に位置するアクセスの良さも相まって、いまや県民だけでなく世界各国の観光客に親しまれている。

協同組合兼六園観光協会は、兼六園内にある12軒の茶店が集まって組織されており、小さい頃から兼六園に慣れ親しんできた宇田代表理事のリーダーシップのもと、兼六園が将来にわたり持続・発展していくこと、さらには北陸三県全体の観光業の活性化を目指し活動されている。

主な事業内容とその成果

当組合は日本三名園の“兼六園”の中にある茶店の運営および兼六園内の魅力向上の役割を担っている。しかし、新型コロナウイルス感染症拡大以降、観光客の激減や長期間の閉園もあり厳しい経営が続いていた。

そのような中、コロナ禍の閑散を契機と捉え、前代から続くこれまでの事業方針を



茶店通り



雪吊りライトアップ



雪景色の微軫灯籠と霞ヶ池

見直すこととした。兼六園は日本を代表する歴史ある庭園であるがゆえに、何もしくとも観光客が訪れる場所である。その環境に甘え、時代の変化に適応できていなかった。

今後の兼六園や茶店の在り方について調査・研究を行い、兼六園及び茶店を持続可能とするためには、国内はもちろんのこと、新たな市場、インバウンドを取り込む経営に転換することなど、今の時代に求められるニーズを把握し、茶店のサービス・商品を見直し、アップデートしていくことが必要だと考えた。SDGsへの取り組みや外国語版レストランガイドの作成、スマートフォンで兼六園の観光案内を聞くことができるサービスの開発等に取り組んだ。

その結果、コロナ禍以降、インバウンド客を含めて来客数は戻りつつあり、日本有数の観光地として確固たる地位を築いている。

今後の展開

今後の展開としては、石川県内で最も集客力のある兼六園が起点となり、能登や加賀、ひいては北陸三県に観光客を運搬し、兼六園のみでなく北陸3県全体の観光産業発展のための仕組みを策定したいと考えている。協同組合単体で観光業を活性化させるのではなく、兼六園の維持管理には国や行政も関わっているため、組織の枠を飛び越え、県や市、他の観光資源と手を取りあい、一体として活性化する仕組みをつくることを目標としている。また、コロナ禍以前・以降や北陸新幹線開業以前・以降だけを切り取って見ても、客層の変化があることから、観光業を取り巻く課題の移り変わりは早い。併せて、恒常的な問題である少子高齢化による日本経済の縮小など、観光業を取り巻く様々な課題にも対応する必要がある。時代に合わせ経営方法を革新していくこと、持続可能な新たな仕組みを考えることが重要だと感じている。



兼六園めぐりガイドツアー

組合員の経験・ノウハウを活かし 持続可能な農業の実現へ

企業組合 企業組合草刈りあるく

組合概要	住所	〒912-0033 福井県大野市美里町507
	TEL	050-3095-5504
	URL	https://arc-wc.jp/
	設立年月日	令和5年7月27日
	出資金	2,000,000円
	組合員数	4名
	業種	農業サービス業



組合HP

設立の動機・背景

現在、農家では高齢化と担い手不足が深刻化している。特に水田畦畔の草刈りなど圃場管理が経営上の大きな負担となっており、このままでは今後、草刈りなど管理ができないことを理由に廃業する農家が増えることが懸念されている。

このような状況の中、負担の大きい水田畦畔の草刈りを農家に代わり行う新たな社会的仕組みを創設することが、農業の存続のために不可欠であると思い、法人設立に至った。目的に即した法人組織を設立するにあたり、農業や雑草管理、及び緑化や農村風習など専門的な知識と経験を持つ人材を集めることが望ましいこと、加えて、福井県の副業制度の受け皿としてふさわしい組織体を模索していた際、福井県中小企業団体中央会に相談したところ、企業組合制度を知り、起業のファーストステップに選択した。



草刈りから解放され農作業に専念する農家

主な事業内容とその成果

組合の主な事業は水田畦畔の草刈りである。大野市の農家を中心に活動を始め、設立2年目となる現在では口コミ等により受託範囲・面積ともに拡大を続けている。

事業の目的は水田畦畔の草刈り作業を農家から受託し作業を代行することで、農家を草刈りの重労働から解放し、それにより生じた余剰時間とマンパワーを栽培管理に振り向けていただくことである。

実際に、草刈りを外部委託することで栽培管理に専念でき、その結果、農地を10ha拡大した農家もいた。

また、農地の草刈りだけでなく、休耕田の管理や高齢者が苦手とする事務作業の支援、農作業安全に関する教育指導等、農家が農業生産に専念するための環境整備に付帯する事業も行っている。



水田畦畔の草刈り①

今後の展開

高齢化や若者の農業離れにより、農業の担い手不足は深刻化しており、草刈りの外部委託需要も拡大している。そのため、当組合も事業規模を拡大する必要がある。目下の課題は、年間を通して利益を得るためのビジネスモデルを構築することである。社会貢献を目的とし、マンパワーの不足する農業に多種多様な人材が関わり支援する新たな社会的仕組みを創出するため始めた事業ではあるものの、利益を生み出す仕組みを持たなければ、事業を維持し、また発展させることができない。さらに、農業従

事者の高齢化および担い手不足は、当地域だけでなく日本全国で共通し抱える問題であることから、当組合が先駆者として草刈りのビジネスモデルをつくり、全国各地に波及させたいとの思いも強くある。今後も、畦畔管理に係るデータを収集、数値化し、作業の最適化と課金の適正化を行い、農家が安心して作業を委託できる体制を構築していく。



水田畦畔の草刈り②

地域特性を活かした組合事業によるまちおこし ～地域資源の発掘と新たな魅力創造～

企業組合 企業組合いわまつ

組合概要	住所	〒798-3301 愛媛県宇和島市津島町岩松818-2
	TEL	0895-32-2409
	URL	https://nasso.base.shop/about
	設立年月日	平成19年4月1日
	出資金	850,000円
	組合員数	10名
業種	酒類製造・販売業、食品製造販売業	



設立の動機・背景

当組合が所在する宇和島市は、愛媛県で初めて、国の構造改革特区「どぶろく特区」として認定を受けた。当組合の代表は、以前より岩松地区の景観保護のため活動しており、市がどぶろく特区に選ばれたことから、まちおこしの一環としてどぶろく製造を始めた。組合員は、酒造りはおろか、原料である米作りにおいても素人であったが、どぶろく「NASSO」を用いた「OSSAN流まちおこし」と銘打ち、地域の知名度、魅力向上のため、尽力している。その甲斐あり、昨年には、岩松地区が国の重要伝統的建造物群保存地区に選定された。



どぶろく「NASSO」を楽しむ組合員

主な事業内容とその成果

組合の主な事業は、どぶろくや生甘酒、発酵あんの製造である。また、まちおこしのため、製品を使用した各種イベントの企画、運営もおこなっている。どぶろくや各種製品の製造において、酒米はもちろん吟醸酒用の酵母から麴まで、すべて手作りの原料を使用すること、常に味の担保できる新鮮な製品を届けるため、小ロットで回数

を多く製造すること、他と差別化を図るため、珍しい風味とすること等、様々なこだわりをもって製造されている。

酒造りの担当として、代表理事が選ばれたが、自身は酒造りにおいて素人であった。そこで、酒造りの基礎を習うため、県の産業技術研究所の先生に教を請うこととした。先生から教わった「酒造りはデータ8割、カン2割」との言葉を素直に取り入れ、日々データを採集し、理論的な酒造りを行っている。設立から17年経った現在も、そのスタンスは変わらず、莫大なデータを基に改良を重ね続けている。その結果、組合の作るどぶろく「NASSO」は、世間から受け入れられにくい超辛口のどぶろくであるにもかかわらず、どぶろくコンテストで入賞するまでに成長した。



酒米作り

今後の展開

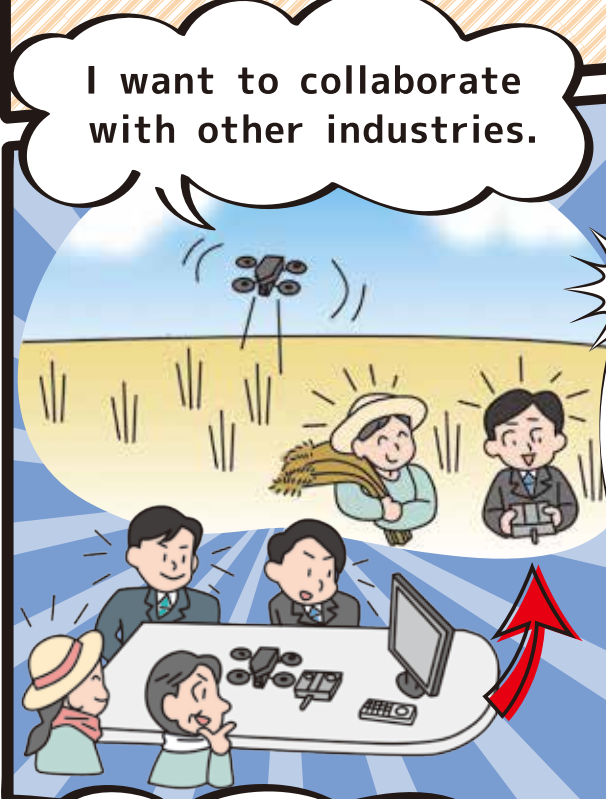
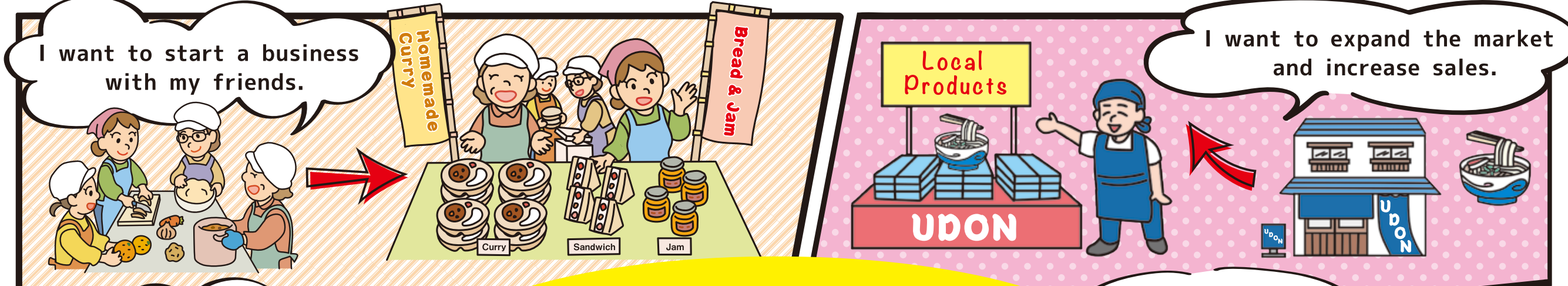
いつでも事業をたためるようにとローリスク・ローリターンで運営してきた企業組合いわまつも発足して17年が経つ。組合員の高齢化のため、目下の課題は事業承継である。現在、後継候補の若者を集めており、事業の土台ができたどぶろく製造等の事業は次世代に譲り、理事長自身はさらなる岩松地区活性化のため、新たな事業に挑戦する予定だ。

まちおこしを目的とし、素人ながら始めたどぶろく事業であるが、現在では県内外より高い評価を受け、TVの取材も訪れる等、「NASSO」の知名度は拡大を続けている。また、「NASSO」をきっかけに岩松地区を知り訪れる方が現れる等、「NASSO」は、



NASSO祭

町の知名度、魅力向上にも多大に貢献している。今後も、「NASSO」を呼び水とし、岩松地区の来訪者がさらに増えるような工夫を凝らしたイベントを展開していく。本事例は、近年、社会問題となっている地方の過疎化に対し、組合活動が地域の目玉となり、まちおこしの立役者となった好事例であった。



To SME (Small and Medium) Enterprises & Micro Business Owners

For Everyone Starting A Business

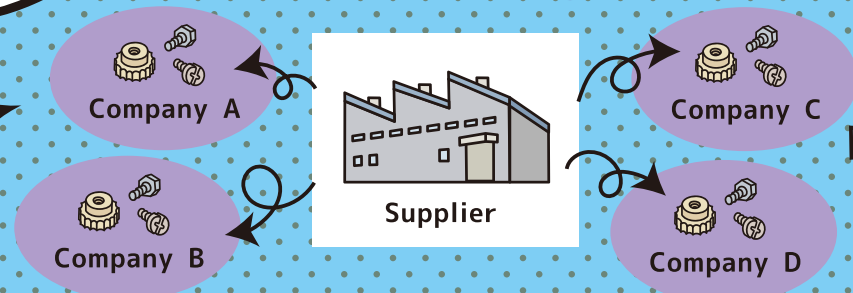
For Sole Proprietors



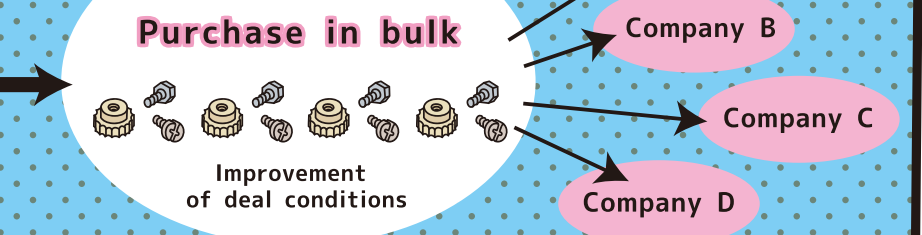
Looking forward to welcoming you to **SME Cooperative!**



Supply of Parts & Materials, etc
If supplied by a single company...



Supply of Parts & Materials, etc
If supplied by SME Cooperative...



Low Purchase Price!

各種組合と法人等の違い

組織の種類 組織の内容	事業協同組合 (事業協同小組合)	企業組合	信用協同組合	商工組合	協業組合	商店街振興組合		生活衛生同業組合	有限責任事業組合 (LLP)	労働者協同組合	一般社団法人	一般財団法人	NPO 法人	株式会社
目的	組合員の経営の近代化・合理化・経済活動の機会確保	組合員の働く場の確保、経営の合理化	資金の貸付、預金の受入れ	組合員の事業の改善発達	組合員の事業を統合、規模を適正化し、生産性向上、共同利益の増進	商店街地域の環境整備		組合員の事業の生活衛生の水準向上、資格事業の改善	利益追求企業の連携や専門的な能力を持った人材による共同事業の振興	多様な就労の機会の創出、持続可能で活力ある地域社会の実現	設立時に定款に定めた目的	設立時に定款に定めた目的	NPO法所定の特定非営利活動促進による公益の増進(営利を目的としない)	利益追求
事業	組合員の事業を支える共同事業	商業、工業、鉱業、運送業、サービス業、農業等の事業経営	組合員に対する資金の貸付、預金・定期積金の受入れ、その他	指導教育、調査研究、共同経済事業(出資組合のみ)	組合員の事業の統合、関連事業、附帯事業	商店街の環境整備、共同経済事業		生活衛生の適正化事業、指導、検査事業、その他	企業同士のジョイント・ベンチャーや専門的な能力を持つ人材による共同事業	持続可能で活力ある地域社会の実現に資する事業(労働者派遣事業はできない)	定款に掲げる事業(剰余金や残余財産の分配を受ける権利を付与することはできない)	定款に掲げる事業(剰余金や残余財産の分配を受ける権利を付与することはできない)	NPO法第2条第1項別表に規定する20の活動であって、不特定かつ多数のものの利益の増進に寄与する事業	定款に掲げる事業
性格	人的結合体	人的結合体	人的結合体	人的結合体	人的結合体	人的結合体		人的結合体	人的結合体	人的結合体	人的結合体	物的結合体	人的結合体	物的結合体
1 組合員の 出資限度	100分の25(合併・脱退の場合100分の35)	100分の25(合併・脱退の場合100分の35)	100分の10	100分の25(合併・脱退の場合100分の35)	100分の50(中小企業者でないもの全員の出資総額は100分の50未満)	100分の25		100分の25	ない	100分の25(脱退の場合100分の35)				
議決権	出資額に抛らず平等(1人1票)	出資額に抛らず平等(1人1票)	出資額に抛らず平等(1人1票)	出資額に抛らず平等(1人1票)	出資額に抛らず平等(ただし定款で定めれば平等割と出資割の併用可)	出資額に抛らず平等(1人1票)		出資額に抛らず平等(1人1票)	組合員全員の一致で決定	出資額に抛らず平等(1人1票)	平等(ただし定款で定めれば変更可)	役員又は評議員のみ	平等(1人1票)	出資別(1株1票)
配当	利用分量配当及び1割までの出資配当	従事分量配当及び2割までの出資配当	利用分量配当及び1割までの出資配当	利用分量配当及び1割までの出資配当	定款に定めた場合を除き出資配当	利用分量配当及び1割までの出資配当		利用分量配当及び1割までの出資配当		従事分量配当	できない	できない	できない	出資配当
設立要件	4人以上の事業者が発起人となる	4人以上の個人が発起人となる	300人以上が加入すること、出資金が1,000万円以上(東京都ほか金融庁長官が指定する人口50万人以上の市は2,000万円以上)であること	1都道府県以上の区域を地区として地区内で資格事業を行う者の2分の1以上が加入すること	4人以上の事業者が参加すること	1都道府県以内の区域を地区として小売商業又はサービス業を営む事業者の30人以上が近接してその事業を営むこと		都道府県毎に一個の組合員資格事業者の3分の2以上が加入すること	2人以上の個人又は法人が参加すること、組合契約書を作成しこれを登記すること	3人以上の個人が発起人となる	2人以上	1人でも可能、設立者が財産(価額300万円以上)を提出、設立時評議員及び設立時理事はそれぞれ3人以上	10人以上の社員がいること、理事3名以上及び監事1名以上が必要	資本金1円以上1人以上
行政の 認可	必要	必要	必要	必要	必要	必要		必要	不要	不要	不要	不要	不要(認証は必要)	不要
加入資格	自由加入(定款に定める地区内で事業を行う小規模事業者(概ね中小企業者))	自由加入(法人は、総組合員の4分の1以内)	自由加入(地区内の小規模事業者(概ね中小企業者)又は地区内住所を有する者、勤労者)	自由加入(地区内において資格事業を営む中小企業者及び定款に定めるときは3分の1未満の中小企業者以外の者)	総会の承諾が必要(中小企業者(組合員の推定相続人を含む)及び定款で定めるときは4分の1以内の中小企業者以外の者)	自由加入(地区内で小売商業又はサービス業を営む者及び定款で定めるときはこれ以外の者)		自由加入(地区内で資格事業を営む者)	加入は組合員全員の一致で決定。資格は特に制限なし(ただし、法人が組合員となる場合は、自然人の職務執行者を定めること)組合員には業務執行への参加義務あり	自由加入(定款に定める個人)	外部からの社員参加は原則自由(定款で制限可)(個人又は法人)	自由(個人又は法人)	外部からの社員参加は原則自由	無制限
責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任		有限責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任	有限責任
任意脱退	自由	自由	自由	自由	持分譲渡による	自由		自由	やむを得ない理由がある場合のみ可能	自由	自由	自由	自由	株式の譲渡による
組合員比率	ない	全従業員の3分の1以上が組合員	ない	ない	ない	ない		ない	ない	全従業員の4分の3以上が組合員				
従事比率	ない	全組合員の2分の1以上が組合事業に従事	ない	ない	ない	ない		ない	ない	総組合員の5分の4以上が組合事業に従事			役員総数のうち、3親等内の親族が3分の1を超えて含まれてはいけない	
員外利用 限度	原則として組合員の利用分量の100分の20まで(特例あり)		資金の貸付・預金の受入れは、貸出総額・預金の総額の100分の20まで	共同経済事業のみ適用され、原則として組合員の利用分量の100分の20まで(特例あり)		組合員の利用分量の100分の20まで		組合員の利用分量の100分の20まで						
根拠法	中小企業等協同組合法(制定:昭和24年)		中小企業等協同組合法(制定:昭和24年)	中小企業団体の組織に関する法律(制定:昭和32年)		商店街振興組合法(制定:昭和37年)		生活衛生関係営業の運営の適正化及び振興に関する法律(制定:昭和32年)	有限責任事業組合契約に関する法律(制定:平成17年)	労働者協同組合法(制定:令和2年)	一般社団法人及び一般財団法人に関する法律(制定:平成18年)		特定非営利活動促進法(制定:平成10年)	会社法(制定:平成17年)

中小企業団体中央会 連絡先一覧

名称	所在地	電話番号	FAX番号
北海道 中小企業団体中央会	〒060-0001 札幌市中央区北1条西7 プレスト1・7ビル	011(231)1919	011(271)1109
青森県 中小企業団体中央会	〒030-0802 青森市本町2-9-17 青森県中小企業会館4F	017(777)2325	017(773)5582
岩手県 中小企業団体中央会	〒020-0878 盛岡市肴町4-5 カガヤ肴町ビル2F	019(624)1363	019(624)1266
宮城県 中小企業団体中央会	〒980-0011 仙台市青葉区上杉1-14-2 宮城県商工振興センター1F	022(222)5560	022(222)5557
秋田県 中小企業団体中央会	〒010-0923 秋田市旭北錦町1-47 秋田県商工会館5F	018(863)8701	018(865)1009
山形県 中小企業団体中央会	〒990-8580 山形市城南町1-1-1 霞城セントラル14F	023(647)0360	023(647)0362
福島県 中小企業団体中央会	〒960-8053 福島市三河南町1-20 コラッセふくしま10F	024(536)1261	024(536)1217
茨城県 中小企業団体中央会	〒310-0801 水戸市桜川2-2-35 茨城県産業会館8F	029(224)8030	029(224)6446
栃木県 中小企業団体中央会	〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3F	028(635)2300	028(635)2302
群馬県 中小企業団体中央会	〒371-0026 前橋市大手町3-3-1 群馬県中小企業会館内	027(232)4123	027(234)2266
埼玉県 中小企業団体中央会	〒330-8669 さいたま市大宮区桜木町1-7-5 大宮ソニックシティ9F	048(641)1315	048(644)8065
千葉県 中小企業団体中央会	〒260-0015 千葉市中央区富士見2-22-2 千葉中央駅前ビル3F	043(306)3281	043(227)0566
東京都 中小企業団体中央会	〒104-0061 中央区銀座2-10-18 東京都中小企業会館内	03(3542)0386	03(3545)2190
神奈川県 中小企業団体中央会	〒231-0015 横浜市中区尾上町5-80 神奈川中小企業センター9F	045(633)5131	045(633)5139
新潟県 中小企業団体中央会	〒951-8131 新潟市中央区白山浦1-636-30 新潟県中小企業会館2F	025(267)1100	025(267)1386
長野県 中小企業団体中央会	〒380-0936 長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館4F	026(228)1171	026(228)1184
山梨県 中小企業団体中央会	〒400-0035 甲府市飯田2-2-1 山梨県中小企業会館4F	055(237)3215	055(237)3216
静岡県 中小企業団体中央会	〒420-0853 静岡市葵区追手町44-1 静岡県産業経済会館内	054(254)1511	054(255)0673
愛知県 中小企業団体中央会	〒450-0002 名古屋市中村区名駅4-4-38 愛知県産業労働センター(ウイングあいち)16F	052(485)6811	052(485)9199
岐阜県 中小企業団体中央会	〒500-8384 岐阜市藪田南5-14-53 岐阜県民ふれあい会館9F	058(277)1100	058(273)3930
三重県 中小企業団体中央会	〒514-0004 津市栄町1-891 三重県合同ビル6F	059(228)5195	059(228)5197
富山県 中小企業団体中央会	〒930-0083 富山市総曲輪2-1-3 富山商工会議所ビル6F	076(424)3686	076(422)0835
石川県 中小企業団体中央会	〒920-8203 金沢市鞍月2-20 石川県地場産業振興センター新館5F	076(267)7711	076(267)7720
福井県 中小企業団体中央会	〒910-0005 福井市大手3-12-20 富田第一生命ビル3F	0776(23)3042	0776(27)3058

名称	所在地	電話番号	FAX番号
滋賀県 中小企業団体中央会	〒520-0806 大津市打出浜2-1 コラボしが21 5F	077(511)1430	077(525)5537
京都府 中小企業団体中央会	〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78 京都経済センター3F	075(708)3701	075(708)3725
奈良県 中小企業団体中央会	〒631-0824 奈良市西大寺南町8-33 奈良商工会議所会館3F	0742(41)3200	0742(41)0125
大阪府 中小企業団体中央会	〒540-0029 大阪市中央区本町橋2-5 マイドームおおさか6F	06(6947)4370	06(6947)4374
兵庫県 中小企業団体中央会	〒650-0011 神戸市中央区下山手通4-16-3 兵庫県民会館3F	078(331)2045	078(331)2095
和歌山県 中小企業団体中央会	〒640-8152 和歌山市十番丁19 Wajima十番丁4F	073(431)0852	073(431)4108
鳥取県 中小企業団体中央会	〒680-0845 鳥取市富安1-96 中央会館内	0857(26)6671	0857(27)1922
島根県 中小企業団体中央会	〒690-0886 松江市母衣町55-4 島根県商工会館内	0852(21)4809	0852(26)5686
岡山県 中小企業団体中央会	〒700-0817 岡山市北区弓之町4-19-202 岡山県中小企業会館2F	086(224)2245	086(232)4145
広島県 中小企業団体中央会	〒730-0011 広島市中区基町5-44 広島商工会議所ビル6F	082(228)0926	082(228)0925
山口県 中小企業団体中央会	〒753-0074 山口市中央4-5-16 山口県商工会館内	083(922)2606	083(925)1860
徳島県 中小企業団体中央会	〒770-8550 徳島市南末広町5-8-8 徳島経済産業会館(KIZUNAプラザ)3F	088(654)4431	088(625)7059
香川県 中小企業団体中央会	〒760-8562 高松市福岡町2-2-2-401 香川県産業会館4F	087(851)8311	087(822)4377
愛媛県 中小企業団体中央会	〒791-1101 松山市久米窪田町337-1 テクノプラザ愛媛3F	089(955)7150	089(975)3611
高知県 中小企業団体中央会	〒781-5101 高知市布師田3992-2 高知県中小企業会館4F	088(845)8870	088(845)2434
福岡県 中小企業団体中央会	〒812-0046 福岡市博多区吉塚本町9-15 福岡県中小企業振興センター9F	092(622)8780	092(622)6884
佐賀県 中小企業団体中央会	〒840-0826 佐賀市白山2-1-12 佐賀商工ビル6F	0952(23)4598	0952(29)6580
長崎県 中小企業団体中央会	〒850-0031 長崎市桜町4-1 長崎商工会館9F	095(826)3201	095(821)8056
熊本県 中小企業団体中央会	〒860-0801 熊本市中央区安政町3-13 熊本県商工会館6F	096(325)3255	096(325)6949
大分県 中小企業団体中央会	〒870-0026 大分市金池町3-1-64 大分県中小企業会館4F	097(536)6331	097(537)2644
宮崎県 中小企業団体中央会	〒880-0013 宮崎市松橋2-4-31 宮崎県中小企業会館3F	0985(24)4278	0985(27)3672
鹿児島県 中小企業団体中央会	〒892-0821 鹿児島市名山町9-1 鹿児島県産業会館5F	099(222)9258	099(225)2904
沖縄県 中小企業団体中央会	〒900-0011 那覇市字上之屋303-8	098(860)2525	098(862)2526
全国 中小企業団体中央会	〒104-0033 中央区新川1-26-19 全中・全味ビル	03(3523)4901	03(3523)4909